



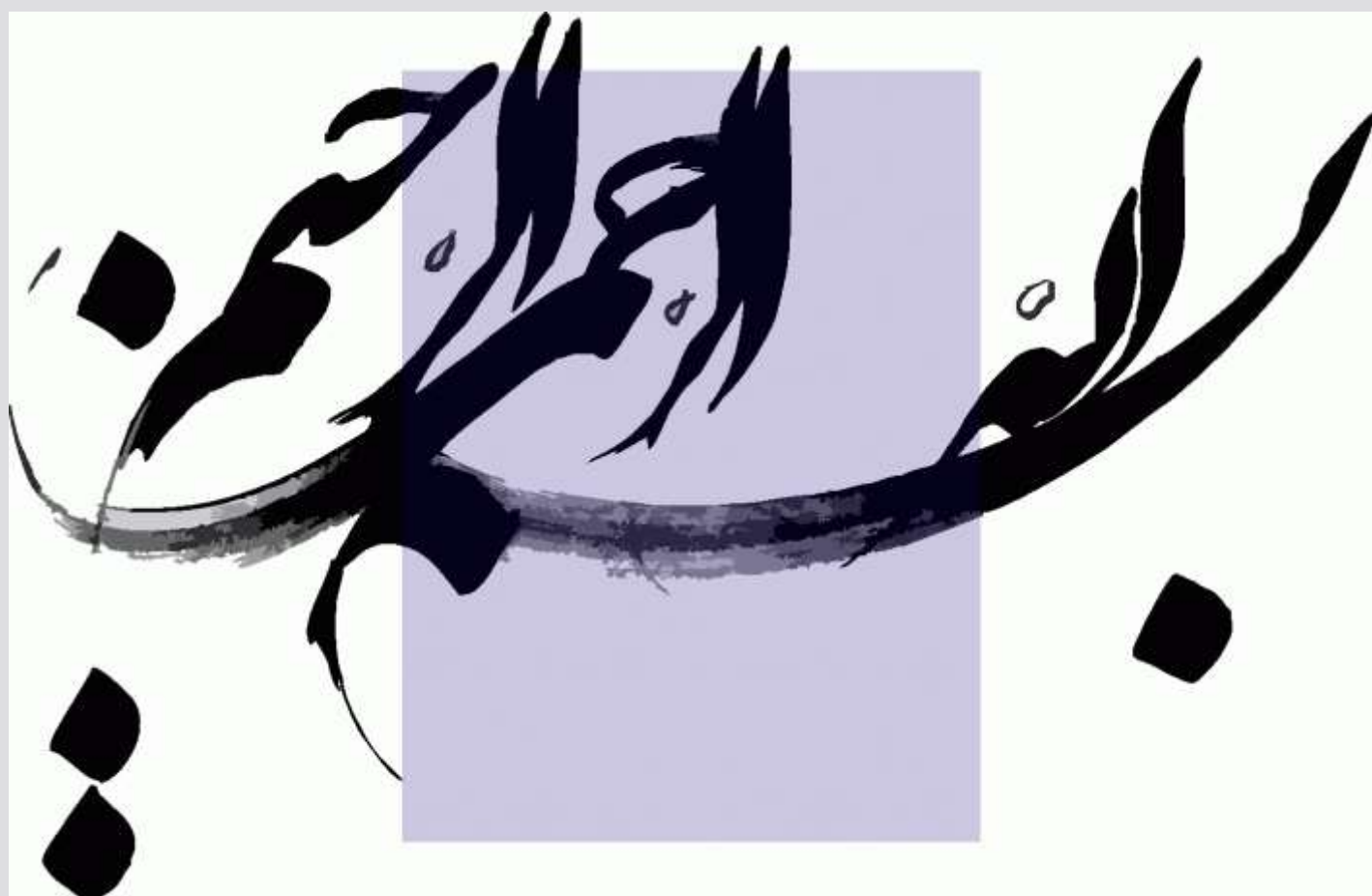
سند برنامه عملیاتی

دانشگاه گیلان

دانشگاه خلاق، پایدار و ارزش آفرین

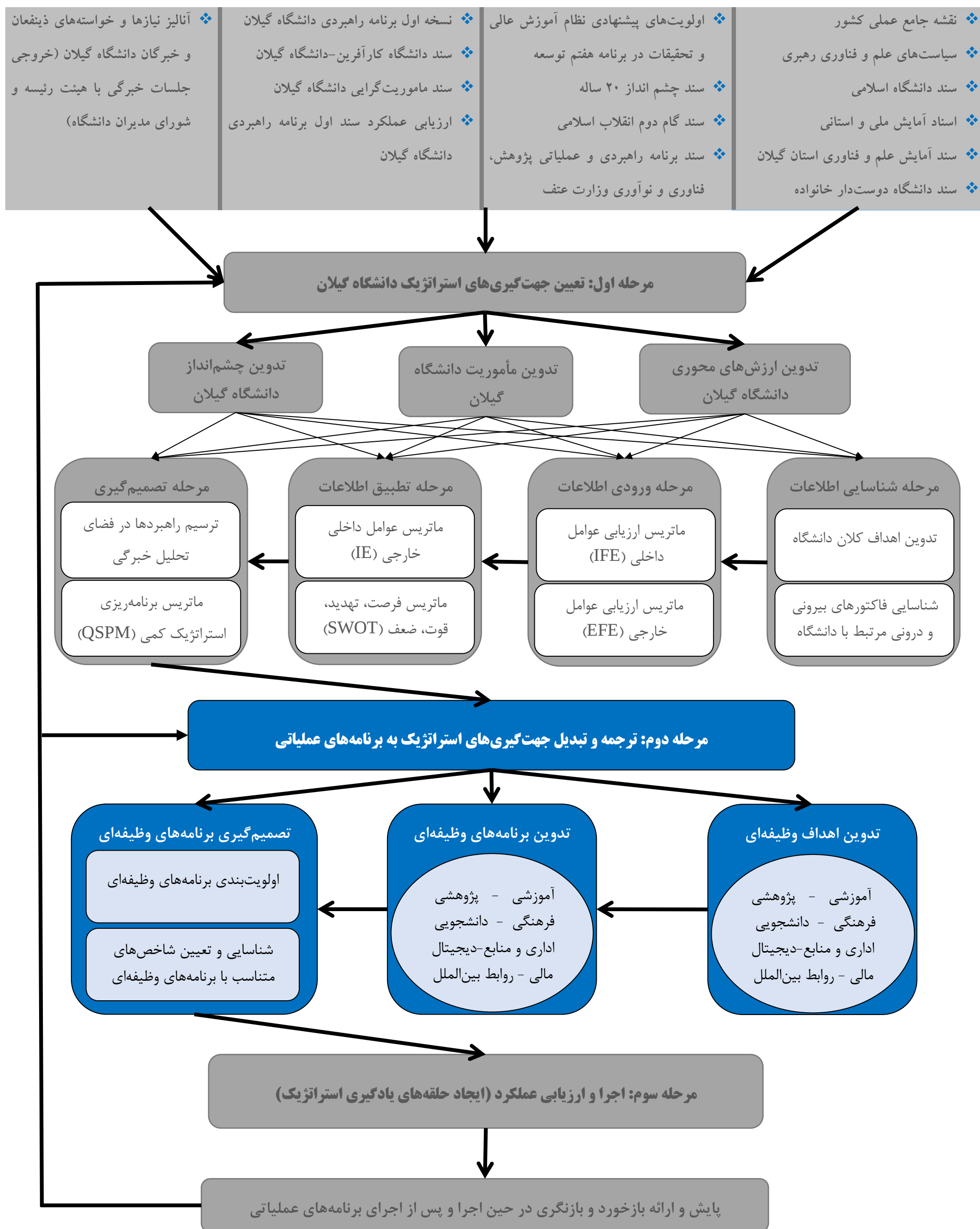
۱۴۰۲-۱۴۰۶





تشریح جایگاه برنامه‌های عملیاتی در مدل تدوین استراتژی دانشگاه گیلان

همانطور که در شکل (۱) چارچوب مرحله دوم فرایند تدوین برنامه در دانشگاه گیلان ترجمه خروجی مرحله اول است. به این ترتیب با توجه به اهداف کلان و راهبردهای کلان دانشگاه، دانشگاه گیلان به منظور اجرای مأموریت خود در راستای رسیدن به چشم انداز تدوین شده، لازم است تا از مسیر پیاده سازی برنامه های عملیاتی گذر کند. لذا این مسیر آرمان «تحقق دانشگاه اسلامی نسل چهارم» و شعار «دانشگاه خلاق، پایدار و ارزش آفرین» را به واقعیت نزدیک کرده و به آن جامه عمل می‌پوشاند.



شکل ۱- جایگاه برنامه عملیاتی در مدل تدوین استراتژی دانشگاه گیلان

در این بخش استراتژی‌های کلان دانشگاه گیلان شفاف و چارچوب آن‌ها در قالب مجموعه‌ای از برنامه‌ها و اقدامات تشریح می‌شود. قبل از توضیح چگونگی عملیاتی سازی و تشریح هر یک از گام‌های تدوین برنامه عملیاتی، لازم است تا فرایند مشارکت واحدهای دانشگاه در فرایند تدوین برنامه مشخص شود. به این ترتیب همانطور که در شکل (۲) ملاحظه می‌شود این مسیر در قالب چارچوبی ۱۰ مرحله اجرا خواهد شد.



شکل ۲- مراحل تدوین، تصویب و اجرای برنامه عملیاتی دانشگاه گیلان (بر مبنای الگوی مشارکتی)

اولین گام از چارچوب شکل (۲)، تشکیل «شورای راهبردی دانشگاه گیلان» است. پیش تر به لزوم وجود چنین شورایی متشکل از مدیران ارشد و مشاوران ارشد دانشگاه گیلان در تدوین، اجرا و ارزیابی برنامه راهبردی اشاره شد. این شورا به عنوان مقام تصمیم گیر در تدوین برنامه راهبردی و ناظر در تدوین برنامه عملیاتی دانشگاه گیلان بوده و به عنوان تسهیل گر همسویی سیاست های خرد و کلان دانشگاه ایفای نقش می نماید. بعد از تشکیل شورای راهبردی دانشگاه گیلان، لازم است تا کارگروه های وظیفه ای مختلف بر اساس هدفگذاری های صورت گرفته در برنامه راهبردی تشکیل شود. این کارگروه ها با هدف ترجمه نزدیک مسائل راهبردی به مسائل عملیاتی، اهداف راهبردی به اهداف عملیاتی و برنامه های راهبردی به اقدامات عملیاتی ایجاد می شوند. در واقع تدوین برنامه عملیاتی به نظر ساده می رسد. اما نکته اساسی موفقیت هر برنامه‌ای، پیمودن دقیق و درست مراحل بر مبنای اصل مشارکت مجریان برنامه است. چرا که تدوین برنامه عملیاتی

اساساً فرایندی مشارکتی می باشد. در واقع برنامه های عملیاتی بر این پیش فرض استوار هستند که مشارکت^۱، احساس مسئولیت و مالکیت^۲ به دنبال خواهد داشت. به این ترتیب مشارکت هر یک از کارگروه های وظیفه ای دانشگاه به سبب نزدیکی به فرایند اجرای می تواند به برنامه ها مشروعیت و مقبولیت اجرا ببخشد.

گام‌ها و مراحل تدوین برنامه عملیاتی

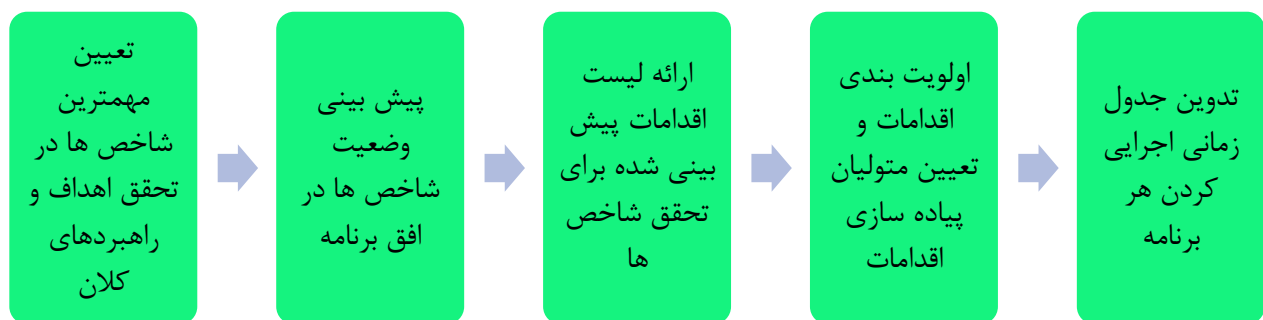
با توجه به آنکه برنامه های عملیاتی چارچوب پیاده سازی راهبرد و تحقق اهداف کلان را مشخص می نمایند، لازم است تا برای موفقیت، مسیری برای پاسخ به چند سوال محوری در آن مشخص شود. از جمله این سوالات کلیدی می توان به موارد زیر اشاره کرد؛

- اهداف هر واحد سازمانی با توجه به راهبردهای کلی تدوین شده به چه صورتی است؟
- از چه شاخص هایی می توان برای سنجش تحقق این اهداف استفاده کرد؟
- استاندارد مناسب برای هر یک از این شاخص های عملکردی چیست؟
- چه اقداماتی برای حرکت در مسیر برآورده سازی استانداردهای تعیین شده عملکردی باید انجام شود؟
- زمان بندی اجرای این اقدامات به چه صورتی است؟
- چه واحدهایی مسئول اجرا، پایش و ارزیابی اجرای برنامه های هستند؟
- نحوه دوره های زمانی و سبک پایش هر فعالیت به چه صورتی است؟

با وجود آنکه ماهیت هر یک از سوالات محوری برنامه عملیاتی به ظاهر ساده است، اما تنها پاسخ به این سوالات مهم نیست، بلکه آنچه اهمیت دارد، چگونگی پاسخ دادن و دستیابی به راهکارهای مقتضی در زمینه این سوالات است. لذا در شکل (۳) مراحل تکمیل این فرایند نمایش داده شده است. بدون شک در تمامی این مراحل نقش هر یک از واحدهای وظیفه ای و مجریان در تدوین برنامه عملیاتی پر رنگ و قابل توجه می باشد.

برنامه عملیاتی دانشگاه گیلان

برنامه‌ها، شاخص‌ها و اقدامات



شکل ۳- مراحل و گام‌های تدوین برنامه عملیاتی دانشگاه گیلان

برای این منظور ابتدا در جدول (۱) جزئیاتی از این اقدامات بیان می‌شود. به این ترتیب پس از جلسات متعدد با کارگروه‌های وظیفه‌ای دانشگاه گیلان، راهبردهای کلان دانشگاه گیلان در قالب مجموعه‌ای از راهبردهای خرد، شاخص‌ها، اقدامات، اولویت و ترتیب زمانی پیاده‌سازی آنها تشریح می‌شود. در ادامه مجموعه‌ای از شاخص‌های کلیدی عملکردی دانشگاه گیلان، در راستای تحقق اهداف دهگانه تبیین شده اشاره می‌شود.

۱. ترویج و گسترش فرهنگ اسلامی-ایرانی در میان دانشگاهیان
۲. افزایش سهم دانشگاه در ارتقای دانایی و رفع مسائل جامعه
۳. پرورش فناوران، نوآوران و متخصصان متعهد و بهبود نگاه کارآفرینی در دانشگاه
۴. تجاری‌سازی ایده‌ها مبتنی بر خلق شرکت‌های دانش‌بنیان، و نقش‌آفرینی در زیست‌بوم علم و فناوری منطقه
۵. ارتقاء جایگاه دانشگاه در سطح داخلی و بین‌المللی
۶. مرجعیت و دیپلماسی علمی، فناوری، نوآوری، طبیعی، بومی، فرهنگی و تاریخی
۷. توسعه سرمایه انسانی، افزایش بهره‌وری و ارتقاء سطح رفاه دانشگاهیان
۸. مدیریت و تنوع بخشی به منابع درآمدی و نیل به استقلال مالی و ایجاد درآمد پایدار
۹. مشارکت در حفظ و احیای زیست بوم منطقه با تمرکز بر فرهنگ‌سازی، راه‌حل‌یابی و تحقق دانشگاه سبز
۱۰. توسعه تجهیزات و زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری در دانشگاه و تحقق دانشگاه دیجیتال

جدول ۱- کلیات برنامه عملیاتی دانشگاه گیلان در افق برنامه ۱۴۰۲-۱۴۰۶

راهِبرد کلان	ابعاد راهبرد کلان	معیار کلیدی عملکرد	اقدام یا اقدامات و برنامه های عملیاتی برای تحقق شاخص	واحد مجری	معاونت اجراکننده
گسترش فعالیت‌های فرهنگی در راستای ارتقای اخلاق حرفه‌ای، اعتلای معرفت معنوی و آشنایی با اندیشه اسلامی در راستای مرجعیت علمی و تحقق دانشگاه آینده بر پایه حکمت و تمدن اسلامی-ایرانی	ترویج سبک زندگی اسلامی- ایرانی در دانشگاه	تعداد برنامه‌های فرهنگی برای اعضای دانشگاه به منظور آشنایی بیشتر آن‌ها با فرهنگ غنی اسلامی-ایرانی	برگزاری جشن‌های خانواده محور	مدیریت امور فرهنگی	معاونت فرهنگی
			برگزاری مراسم ترویجی فرزندان اعضای دانشگاه (جشن روزه اولی‌ها، جشن نماز اولی‌ها و غیره)		
			توسعه فرهنگ حجاب و پوشش مناسب		
			تبیین مفهوم ایثار برای قوام اجتماعی		
		تعداد اردوهای فرهنگی برگزار شده برای اعضای دانشگاه	برگزاری اردوهای فرهنگی	مدیریت امور فرهنگی و اداره تربیت بدنی	معاونت فرهنگی
			برگزاری اردوهای علمی		
			برگزاری اردوهای آموزشی		
			برگزاری اردوهای ورزشی		
		تعداد برنامه‌های قرآنی و فعالیت‌های مسجد دانشگاه در راستای ترویج فرهنگ انس با قرآن و معارف اسلامی	برگزاری جشنواره های قرآن و عترت	مدیریت امور فرهنگی کانونها و انجمنهای علمی	معاونت فرهنگی
			کلاسهای آموزشی قرآن و معارف اهل بیت علیهم السلام ویژه اعضای دانشگاه		
			آموزش رو خوانی و روان خوانی		
			برگزاری جشنواره های قرآن و عترت		
	میزان آموزش مهارت های سبک زندگی ایرانی اسلامی	میزان آموزش مهارت های سبک زندگی ایرانی اسلامی	شناسایی، بسترسازی و بکارگیری مشاوران متعهد و مجرب، با هدف پیشگیری از آسیب‌های فردی، اجتماعی و خانوادگی	اداره مشاوره	معاونت دانشجویی و معاونت فرهنگی
			برگزاری برنامه‌های آموزشی، کارگاهی، راهنمایی‌های فردی و گروهی		
			ترویج سبک زندگی سالم و متعالی، ایجاد روحیه نشاط، امید و احساس تعلق در بین دانشجویان		
			ارائه الگوهای عملی سبک زندگی سالم		
	میزان فعالیت های ورزشی و توانمند سازی دانشجویان	میزان فعالیت های ورزشی و توانمند سازی دانشجویان	تشویق دانشجویان به مشارکت در فعالیت های ورزشی از طریق مشوق های صنفی	اداره تربیت بدنی و فوق برنامه	معاونت دانشجویی و معاونت فرهنگی
			برگزاری فعالیت های تفریحی ورزشی و اوقات فراغت بومی محلی کوهپیمایی اردوهای طبیعت در دانشگاه		
معاونت فرهنگی	تعداد کرسی‌ها و نشست‌ها با محوریت معرفی دستاوردهای فرهنگی تمدن اسلامی-ایرانی و زیست بوم گیلان	تعداد کرسی‌ها و نشست‌ها با محوریت معرفی دستاوردهای فرهنگی تمدن اسلامی-ایرانی و زیست بوم گیلان	برگزاری کرسی های آزاد اندیشی	تشکلهای دانشگاهی	معاونت فرهنگی
			برگزاری کرسی های نقد و نظر		
			برگزاری تریبونهای آزاد و مناظرات		
			برنامه ریزی جلسات با نهادهای فرهنگی		
	تعداد جلسات مشترک با نهادهای فرهنگی و انقلابی	تعداد جلسات مشترک با نهادهای فرهنگی و انقلابی	برگزاری رویدادهای علمی و فرهنگی مشترک	مدیریت امور فرهنگی	معاونت فرهنگی
			جلب مشارکت و حمایت سازمانهای فرهنگی داخل و خارج از دانشگاه		
			تهیه شناخت نامه فرهنگی از کشورها و دانشگاه‌های هدف		
			گزارش نتایج و خروجی‌های جلسات به نهادهای مربوطه		
معاونت فرهنگی	تعداد مقالات و کتب چاپ شده فرهنگی توسط خبرگان دانشگاه	تعداد مقالات و کتب چاپ شده فرهنگی توسط خبرگان دانشگاه	سیاست‌گذاری و برنامه‌ریزی فرهنگی و اجتماعی مبتنی بر دانش و پژوهش	مدیریت امور فرهنگی- اعضای هیات علمی	معاونت فرهنگی
			ترویج مساله شناسی منطبق بر فرهنگ زیست بوم استانی و ...		
			بروزرسانی و ارتقای برنامه راهبردی معاونت بر اساس نتایج طرح های پژوهشی		
			هدایت پژوهش ها و پایان نامه های دانشجویان تحصیلات تکمیلی به ویژه در حوزه علوم انسانی برای رفع نیازهای فرهنگی و اجتماعی دانشگاه و جامعه		
	تولید محتوای ارزشمند علمی- فرهنگی توسط نخبگان و خبرگان دانشگاه	سهم محتوای تولید شده فرهنگی توسط خبرگان دانشگاه	بهبود کمی و کیفی مقالات فرهنگی چاپ شده در نشریات معتبر	مدیریت امور فرهنگی	معاونت فرهنگی
			ترویج و ترغیب به تولید محتوای تخصصی و عمومی توسط کنشگران فرهنگی		
			فعال سازی ستاد «جهاد تبیین» با استفاده از فناوری های نوین		
			توانمندسازی فعالان فرهنگی دانشگاهی		
معاونت دانشجویی	تعداد بروشورهای آموزشی، بهداشتی (سلامت جسم و روان) و فرهنگی	تعداد بروشورهای آموزشی، بهداشتی (سلامت جسم و روان) و فرهنگی	برنامه محوری فعالیتهای فرهنگی و اجتماعی دانشگاهیان	اداره مشاوره و درمان	معاونت دانشجویی
			ارزیابی و سنجش توانمندی‌های فرهنگی و اجتماعی هر یک از استادان و دانشجویان (کارنامه فرهنگی)		
			تهیه بروشور و پیام های بهداشت جسم و بیماری های واگیردار		
			افزایش و بهبود آگاهی ها و مهارت های زندگی خوابگاهی		

9

معاونت اجراکننده	واحد مجری	اقدام یا اقدامات و برنامه های عملیاتی برای تحقق شاخص	معیار کلیدی عملکرد	ابعاد راهبرد کلان	راهبرد کلان	
		دانش فنی و انتقال فناوری (فروش دانش)				
	مدیریت امور مالی و آزمایشگاه مرکزی دانشگاه	احداث ساختمان جدید آزمایشگاه مرکزی	ارتقای سهم درآمد حاصل از آزمایشگاه ها			توسعه و بازسازی فضاهای آزمایشگاهی و کارگاهی دانشگاه
		راه اندازی ساختمان جدید آزمایشگاه مرکزی				
		تامین نیروی انسانی				
		تجهیز آزمایشگاه مرکزی به دستگاه های پیشرفته				
		انعقاد قرارداد با بازاریاب در خصوص افزایش مشتری				
		انعقاد قرارداد با سازمان ها و گمرک				
		ارتقا و تمدید صلاحیت های استاندارد				
		احداث ساختمان جدید علوم پایه				
		احداث ساختمان جدید آزمایشگاه مرکزی				
		خرید تجهیزات جدید برای دانشکده ها و آزمایشگاه مرکزی	کسب و حفظ صلاحیتهای ملی و بین المللی در حوزه آزمایشگاه			
		پیاده سازی الزامات مورد نیاز برای کسب مجوزهای لازم	توسعه، تجهیز و ارتقای ایمنی آزمایشگاه ها و کارگاه های دانشگاه			
		برآورد نیازهای آزمایشگاه ها و کارگاه ها به تجهیزات ایمنی	سرانه زیرساخت کارگاهی و آزمایشگاهی			
		پیگیری تکمیل پروژه های در حال اجرا	میزان درآمد دانشگاه ناشی از اجاره			
		مدیریت املاک و دارایی های دانشگاه				
		اجرای حسابرسی دارایی	فروش و تبدیل احسن اموال دارایی های غیر مولد			
		مدیر امور مالی				شناسایی اموال مازاد
						شناسایی املاک غیر مولد
						تهاتر یا فروش در راستای تکمیل پروژه های عمرانی دانشگاه
						تدوین طرح جامع دارایی های دانشگاه
طراحی و شناسایی طرح های سرمایه گذاری						
معاونت مالی	اداره خیرین و روابط عمومی	تعیین نحوه مشارکت با بخش خصوصی جهت تصویب در هیات رئیسه و هیات امنا	مشارکت با بخش خصوصی و شرکت های دانش بنیان در سرمایه گذاری مشترک دارایی های ثابت دانشگاه	جذب سرمایه های وقفی، خیرین و حامیان مالی فارغ التحصیل		
		واحد برنامه و بودجه	شناسایی خیرین جدید		افزایش سهم مشارکت خیرین در توسعه فضای فیزیکی و تجهیزاتی	
			تعریف پروژه های خیر ساز جدید			
			تکمیل پروژه های خیر ساز		جذب کمک مالی حامیان و دانش آموختگان دانشگاه در امور آموزشی، پژوهشی و رفاهی	
			شناسایی و ارتباط با دانش آموختگان			
		تعریف علمی و پژوهشی در راستای شناسایی دانشجویان نیازمند	توسعه مشارکت مردمی و خیرین در تامین منابع مالی			
	طراحی پروژه های علمی و آموزشی و تحقیقاتی برای استفاده از ظرفیت خیرین و حامیان مالی					
	واحد برنامه و بودجه	تکمیل آزمایشگاه مرکزی			تنوع منابع اصلی درآمدی دانشگاه	
		تکمیل فارم دامپروری				
		تکمیل مرکز مشاوره و درمان				
تکمیل مسجد						
واحد برنامه و بودجه	واحد برنامه و بودجه	احداث خوابگاه متاهلین	توسعه و افزایش درآمدهای اختصاصی			
		توسعه و افزایش کمک های مردمی به دانشجویان کم بضاعت و بی بضاعت				
		درآمدزایی از طریق فعالیت های آموزشی				
		درآمدزایی از طریق فعالیت های پژوهشی				
واحد برنامه و بودجه	واحد برنامه و بودجه	درآمدزایی از طریق ارائه خدمات و محصولات	توسعه و افزایش درآمدهای اختصاصی			
		درآمدزایی از سایر منابع موجود				

راهِبرد کلان	ابعاد راهبرد کلان	معیار کلیدی عملکرد	اقدام یا اقدامات و برنامه های عملیاتی برای تحقق شاخص	واحد مجری	معاونت اجراکننده
		ارتقای سهم درآمد حاصل از جذب دانشجویان بین المللی	برنامه ریزی برای جذب دانشجوی بین المللی	مدیریت روابط بین الملل	
			بررسی و اصلاح شهریه ها		
		ارتقای سهم درآمد حاصل از آموزش های پردیس و مجازی	بررسی و اصلاح شهریه ها	پردیس دانشگاهی	
			بررسی و افزایش رشته های تحصیلی پُرکاربرد		
		ارتقای سهم درآمد حاصل از آموزش های نوبت دوم و سایر	بررسی و اصلاح شهریه ها	کلیه دانشکده ها	
			بررسی و افزایش رشته های تحصیلی پُرکاربرد		
		ارتقای سهم درآمد حاصل از آموزش آزاد	انعقاد قرارداد با سازمان ها	مدیریت آموزش های آزاد	
			طراحی و افزایش دوره های کاربردی		
		ارتقای سهم درآمدهای غیر آموزشی (سایر درآمدها)	برنامه ریزی و برگزاری جلسات با دانشکده ها	مدیریت امور مالی	
			ایجاد کارگروه های درآمدی		
			تدوین سازوکارهای تشویقی		
	سرمایه گذاری در سهام و اوراق بهادار و بازارهای مالی		شناسایی سهام و اوراق بهادار		
			تعیین منابع مالی مورد نیاز		
			برنامه ریزی و بازنگری در خصوص تعداد اجاره اماکن		
	ارتقای سهم درآمد حاصل از اجاره اماکن خدماتی، رفاهی و کشاورزی		برنامه ریزی و بازنگری در خصوص قیمت اجاره اماکن		
			برنامه ریزی و شناسایی در خصوص تولید و فروش محصولات صنعتی، دامی و کشاورزی		
			برگزاری نشست با واحد های تابعه		
	میزان درآمد دانشگاه از درآمدهای پرداخت اسکان دانشجوی مهمان در مهمانسرا ها		اسکان موقت دانشجویان تحصیلات تکمیلی در دوران پس از امتحان جامع و نداشتن خوابگاه	اداره خوابگاه	معاونت دانشجویی
			اسکان موقت و روزانه دانشجویان شبانه و بومی		
			اسکان مهمان دانشجو برای انجام امور اداری		
			ساخت خوابگاه بین المللی		
	میزان درآمدزایی حاصل از اسکان دانشجویان بین الملل در خوابگاه		بستن قرارداد با خوابگاه داخل شهر یا پانسیون ها		
			رصد دقیق خسارات وارده توسط دانشجو به خوابگاه ها و ثبت خسارات وارده در هر سال تحصیلی در سامانه بوستان		
			دریافت خسارت قبل از هر سال تحصیلی و اسکان مجدد در خوابگاه		
			افزایش آگاهی کاربران در خصوص سواد دیجیتال		
	تدوین و پیاده سازی الگوی دانشگاه دیجیتال و هوشمند سازی فرایندها	سهم الکترونیکی شدن خدمات اداری به نسبت کل خدمات	فراهم کردن زیرساخت های نرم افزاری و سخت افزاری لازم	معاون اداری و مالی – مرکز فاوا	مدیریت فناوری اطلاعات و دیجیتال، اداری و منابع
			مستند سازی فرایندها و الکترونیکی کردن آنها		
			تشکیل تیم تولید سامانه های کاربردی دانشگاه جهت تسریع الکترونیکی کردن خدمات		
			توسعه ارائه خدمات به کاربران		
		متوسط رضایت کاربران از خدمات الکترونیکی	پشتیبانی مطلوب		
			راه اندازی پنجره واحد خدمات دانشگاهی		
			فراهم کردن زیرساخت های نرم افزاری و سخت افزاری		
			مستند سازی فرایندها و الکترونیکی کردن		
		متوسط میزان رضایت کاربران از خدمات در دور کاری	توسعه خدمات پشتیبانی		
			افزایش آگاهی کاربران در خصوص سواد دیجیتال		
			فراهم کردن زیرساخت های نرم افزاری و سخت افزاری		
			مستند سازی فرایندها و الکترونیکی کردن		
			راه اندازی پنجره واحد خدمات دانشگاهی		
			ارزیابی کارشناسی فرایندهای موجود	مدیریت امور اداری	

معاونت اجراکننده	واحد مجری	اقدام یا اقدامات و برنامه های عملیاتی برای تحقق شاخص	معیار کلیدی عملکرد	ابعاد راهبرد کلان	راهبرد کلان
		برنامه ریزی جهت بازطراحی فرایندهای قابل بهبود			
		بهبود فرایندها از طریق سیستمی سازی			
همه معاونت‌ها	همه معاونت ها	برنامه ریزی برای انتشار محتوای آنلاین	سهم محتوای الکترونیکی به چاپی در دانشگاه		
مدیریت فناوری اطلاعات و دیجیتال، اداری و منابع	معاون اداری و مالی – مرکز فاوا	مدیریت محتوا و تعاملات سازمانی به صورت الکترونیک			
		توسعه خدمات پشتیبانی و ارائه خدمات	سطح دسترسی اعضای دانشگاه به اینترنت در فضای دانشگاه		
معاونت آموزشی	مدیریت امور آموزشی	توسعه تجهیزات و فراهم کردن زیرساخت های نرم افزاری و سخت افزاری			
		اولویت بندی دانشکده ها	هوشمندسازی فضای آموزشی		
		پیگیری تامین اعتبار جهت تجهیز دو دانشکده در هر سال			
	اداره خوابگاه، مرکز فاوا	برون سپاری کابل کشی و دسترسی به اینترنت خوابگاه ها	درصد دسترسی خوابگاه ها به اینترنت		
		توسعه تجهیزات زیر ساخت خوابگاه ها			
	اداره رفاه	کابل کشی و آغاز بستر مناسب برای دسترسی به اینترنت برای همه ی دانشجویان	درصد دیجیتالی کردن بایگانی امور دانشجویی		
		بررسی و آمایش پرونده های بایگانی			
		انجام قرارداد خدمات با شرکت مجری طرح	میزان محتوای الکترونیکی به چاپی در اداره مشاور		
مدیریت فناوری اطلاعات و دیجیتال دانشجویی	اداره مشاوره	تجهیز سخت افزاری و نرم افزاری مرکز مشاوره			
		توسعه ارائه خدمات مرکز مشاوره با استفاده از تکنولوژی های نوین فناوری اطلاعات			
		ارائه اطلاعات در فرمت ها و شکل های مختلف از قبیل متنی، صوتی، گرافیکی و ویدئویی			
		افزایش سواد رسانه ای و استفاده از تکنولوژی های نوین،			
		دریافت تجهیزات مورد نیاز الکترونیکی	نسبت فرایندهای الکترونیکی به فرایندهای حضوری در اداره مشاوره		
		خدمات رسانی اینترنتی مرکز مشاوره			
		توسعه خدمات پشتیبانی و ارائه خدمات	متوسط میزان رضایت اعضای دانشگاه از کیفیت اینترنت		
		توسعه تجهیزات و فراهم کردن زیرساخت های نرم افزاری و سخت افزاری			
	مرکز فاوا	توسعه نیازهای نرم افزاری	تعداد داشبوردهای مدیریتی حاصل از توسعه و مدیریت پایگاه داده		
		ایجاد زیرساخت لازم جهت جمع آوری داده ها			
		تحلیل هوشمند داده ها جهت ایجاد داشبوردهای مدیریتی	توانایی اجرای آموزش مجازی (آفلاین و آنلاین) در دانشگاه		
		توسعه نیازهای نرم افزاری			
		توسعه تجهیزات دیتا سنتر			
معاونت آموزشی	همه واحدها	بررسی فرایندهای حضوری	نسبت فرایندهای الکترونیکی به فرایندهای حضوری در حوزه آموزش		
		ارائه پیشنهادات جدید برای الکترونیکی کردن فرایندهای حضوری			
		هماهنگی با فاوا			
		پیگیری تامین اعتبار برای توسعه سامانه های آموزشی			
معاونت پژوهشی	مرکز اسناد، کتابخانه و نشر دانشگاه	خرید و تأمین منابع و کتب از نمایشگاه‌های مختلف ملی و بین‌المللی	میزان دسترسی به منابع علمی (کتاب، پایان نامه/ رساله، مواد سمعی و بصری)		
		برنامه ریزی برای سازماندهی دریافت کتب اهدایی			
		انعقاد قرارداد با شرکت‌های معتبر جهت دسترسی کاربران دانشگاه به پایگاه های علمی بین‌المللی (مانند سامانه تأمین منابع علمی مگاپیپر)	میزان دسترسی به پایگاه‌های معتبر ملی و بین المللی		
		انعقاد تفاهم نامه با مرکز منطقه ای RICEST			
		خرید، فراهم آوری و مجموعه سازی منابع و کتاب های دیجیتال	راه‌اندازی کتابخانه دیجیتال دانشگاه (با افزایش سالانه تعداد منابع آن در هر سال)		
		تجهیز و به روزرسانی کتابخانه دیجیتال			
همه معاونت ها	حوزه ریاست – همه معاونت ها	گسترش فعالیت در شبکه های اجتماعی	متوسط تعداد مشارکت افراد در محتوای تولیدی دانشگاه در شبکه‌های اجتماعی	بهبود کیفیت فنی و محتوای وب‌سایت و شبکه‌های اجتماعی دانشگاه	
		برنامه ریزی و مدیریت محتوای شبکه های اجتماعی			
		تمرکز بر جذب دنبال کنندگان شبکه های اجتماعی			

13

14

15

راهِبرد کلان	ابعاد راهبرد کلان	معیار کلیدی عملکرد	اقدام یا اقدامات و برنامه های عملیاتی برای تحقق شاخص	واحد مجری	معاونت اجراکننده						
		بین‌المللی برگزار شده تعداد همایش‌ها و رویدادهای	حمایت دانشگاه در راستای حضور محققان در کنفرانسها و نشستهای بین المللی به منظور ارایه تحقیقات به عمل آمده و آشنایی با محققان خارجی								
			برگزاری رویدادهای Matchmaking در سطح دانشگاه								
			بسترسازی برای همکاری واحدهای پژوهشی و دانشکده‌ها								
		اعضای هیئت علمی شرکت کننده در همایش‌ها و رویدادهای بین‌المللی خارجی		بازنگری آیین نامه همایش ها	مدیریت پژوهش - مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه						
				پیاده سازی آیین نامه مصوب							
				حمایت مالی دانشگاه برای شرکت کنندگان در رویدادهای بین المللی							
				حمایت دفتر همکاریهای علمی بین المللی دانشگاه به منظور تسریع در دریافت ویزا							
		تعداد اعضای دانشگاه در استفاده از فرصت‌های مطالعاتی بین المللی		برگزاری کارگاه آموزشی برای کارشناسان و دانشجویان تهیه راهنمای فرایند ارسال درخواست برای دانشجویان ارتقای سامانه های مربوطه برنامه ریزی جهت برگزاری دوره های آموزش زبان عمومی برای دانشجویان متقاضی به شرط داشتن شرایط اولیه و تامین اعتبار هماهنگی با مدیریت همکاریهای علمی بین المللی و مدیریت امور حقوقی و تهیه راهنما برای شفاف سازی فرایند، جهت تسریع در انجام امور دانشجویان متقاضی اعزام با هزینه شخصی	مدیر تحصیلات تکمیلی/مدیریت امور آموزشی(واحد رایانه)						
							بازنگری آیین نامه فرصت مطالعاتی				
							پیاده سازی آیین نامه مصوب				
حمایت مالی مکفی دانشگاه برای متقاضیان دوره											
حمایت دفتر همکاریهای علمی بین المللی دانشگاه به منظور تسریع در دریافت ویزا											
تعداد مقاله‌های مشترک با محققان بین‌المللی							اعطای امتیاز ویژه در گرنت	مدیریت پژوهش			
							حمایت دانشگاه در راستای حضور محققان در کنفرانسها و نشستهای بین المللی و آشنایی با محققان خارجی				
				برگزاری دوره‌های کوتاه‌مدت آموزشی زبان فارسی برای دانشگاه‌های حاشیه دریای خزر هدایت پروژه‌های مشترک تحقیقاتی در حوزه کشورهای هدف (کشورهای همسایه، کشورهای محور مقاومت، کشورهای غربی، کشورهای خاص)	مدیریت بین‌الملل	معاونت پژوهشی و بین‌الملل					
شرکت در دوره‌های تخصصی رتبه‌بندی											
برگزاری جلسات توجیهی و آموزشی برای همکاران											
شرکت هدفمند در رتبه‌بندیهای شاخص بین‌المللی											
برگزاری جلسات توجیهی برای همکاران دانشگاه											
مشارکت در انجمن‌ها و شبکه‌های علمی و تخصصی بین‌المللی											
تعداد هسته‌ها، واحدها و شرکت‌های فناور و دانش‌بنیان			برگزاری دوره ها و رویدادهای جذب ایده های فناورانه	مدیریت کارآفرینی	معاونت پژوهشی						
			۲۰۰۰ مترمربع توسعه زیر ساخت								
			معرفی حمایتها و تبلیغات در دانشکده ها								
			تخصیص تسهیلات حمایتی و علمی ویژه برای فناوران مراکز رشد و نوآوری								
به‌کارگیری زیرساخت‌های دانش - بنیان، توسعه مراکز رشد، حمایت از کارآفرینی و شبکه‌سازی و به هم رسانی نقش آفرینان زیست‌بوم علم و فناوری	توسعه تجاری‌سازی ایده، شرکت‌های دانشی در دانشگاه	تعداد واحدهای پژوهشی مصوب دانشگاه	ابلاغ به دانشکده ها در راستای راه اندازی واحدهای پژوهشی مرتبط با نیاز استان و کشور	مدیریت پژوهش	معاونت پژوهشی						
			لزوم وجود طرح های توسعه ای مبتنی بر اهمیت نقش واحدهای پژوهشی								
			تزریق نگاه پژوهش و فناوری به سرفصل های آموزشی دانشکده ها								
			توانمندسازی اعضای هیات علمی در راستای ایجاد بسترهای توسعه فناورانه								
			تعامل واحدها و نهادهای بیرون از دانشگاه								
		میزان گردش مالی شرکت‌های مستقر در پارک علم و فناوری					برنامه ریزی برای توانمندسازی شرکت‌ها در حوزه‌های بازاریابی، تبلیغات و دوره های مشاوره تخصصی کسب و کار				
							همکاری با سایر عناصر اکوسیستم نوآوری استان				
							شناسایی موانع توسعه شرکت‌ها و تلاش در جهت رفع موانع مالی و غیر مالی				
							افزایش جذب شرکتهای فناور				
							مشاوره و حمایت از شرکتها در بحث انجام امور بیمه و افزایش اشتغال در شرکتهای فناور				
							تعداد افراد بیمه شده توسط شرکتهای فناور و دانش بنیان دانشگاه				

راهِبرد کلان	ابعاد راهبرد کلان	معیار کلیدی عملکرد	اقدام یا اقدامات و برنامه های عملیاتی برای تحقق شاخص	واحد مجری	معاونت اجراکننده	
		تعداد اختراعات و مالکیت معنوی ثبت شده	جذاب کردن مرکز نوآوری و فعالیت در دانشگاه گیلان برای صاحبان ایده			
			ایجاد منفعت و مزیت به منظور ثبت اختراع			
			برنامه ریزی برای حمایت از حرکت از ایده به تجاری سازی ایده			
	تکمیل و توسعه زیرساخت‌های حمایت از فناوری و نوآوری در دانشگاه	سرانه فضای فیزیکی اختصاص یافته برای هسته‌ها و شرکت‌های فناور در دانشگاه		راه اندازی پردیس فناوری	مدیریت کارآفرینی	
				تاسیس برج فناوری دانشگاه،		
				توسعه ناحیه نوآوری		
				مرکز نوآوری شماره ۲		
				حمایت از شرکتهای تولیدی کشاورزی و تخصیص اراضی دانشگاه توسط شورای مرکز رشد		
				تعامل با پارک علم و فناوری گیلان		
		میزان حمایت مالی از هسته‌ها و واحدهای پیش رشد و فناور		جذب سرمایه های مالی(از صندوق های دولتی و خصوصی) به منظور حمایت		
				ساختمان شهید آسمانی، پردیس شهر، شهرک چالش (معماری سابق)، گلخانه ها تحقیقاتی، مرکز نوآوری شماره ۱		
				ناحیه نوآوری و مرکز نوآوری شماره ۲		
راه اندازی پردیس فناوری						
تاسیس برج فناوری						
تاسیس پارک علم و فناوری						
آموزش و ترویج فرهنگ و بینش کارآفرینی در دانشگاه	تعداد دوره‌های آموزشی و مهارتی دانشگاه		برنامه ریزی دوره های آموزشی عمومی و تخصصی توسط دانشکده ها، پردیس دانشگاهی، آموزش های آزاد، مرکز رشد و نوآوری	مدیریت کارآفرینی	معاونت پژوهشی- دفتر کارآفرینی و ارتباط با جامعه	
			برگزاری کارگاه توجیهی برای گروه های آموزشی جهت ایجاد رشته های دارای واحد کارآموزی و کارورزی پیگیری احراز شرایط از گروه های متقاضی رشته در برنامه ۵ ساله	گروه گسترش و برنامه ریزی آموزش/ مدیریت امور آموزشی	معاونت آموزشی	
	تعداد بازدیدها از بخش خصوصی توسط اعضای دانشگاه		ملزم نمودن گروه های آموزشی به برگزاری حداقل یک بازدید برای اساتید	مدیریت ارتباط با جامعه و صنعت	معاونت پژوهشی	
			اختصاص امتیاز گرت به شرکت کنندگان در بازدیدها			
			برنامه ریزی برای شناسایی سرفصل های مبتنی بر بازدید در دوره های آموزشی			
		تعداد همایش‌ها و رویدادهای استارت‌آپی و منتورینگ برگزار شده		برنامه ریزی برای برگزاری دوره های رویدادها		مدیریت کارآفرینی
				استفاده از تیم های مجرب و با تجربه بیرون از دانشگاه		
				بهره مندی از توانمندی های دانشگاه در برگزاری رویدادها		
	برگزاری نمایشگاه ها براساس فراخوان های استانی و کشوری					
	شرکت در نمایشگاههای فناورانه و فن بازارهای ملی و استانی		برنامه ریزی مبتنی بر گرامیداشت و مناسبت های مختلف			
			فراهم سازی شرایط انعقاد قرارداد با بخش خصوصی (شتابدهنده های استانی و کشوری)			
	تقویت ساختار پژوهشی دانشگاه و توسعه پژوهش‌های مسئله محور و تقاضامحور	توسعه همکاری‌های استراتژیک میان دانشگاهی و فرا دانشگاهی	تعداد دانشجویان اعزامی به فرصت مطالعاتی داخل	برگزاری کارگاه آموزشی برای کارشناسان و دانشجویان	مدیریت تحصیلات تکمیلی دانشگاه	معاونت آموزشی
ارتقای سامانه						
تهیه فایل راهنما برای دانشجویان متقاضی						
تعداد دانشجویان معرفی شده از سایر دانشگاه ها جهت گذراندن فرصت تحقیقاتی کوتاه مدت در دانشگاه گیلان			اطلاع رسانی سیاست های تشویقی برای اعضای هیات علمی جهت ترغیب ایشان به راهنمایی دانشجویان متقاضی			
			معرفی اساتید شاخص و امکانات آزمایشگاهی مناسب در رشته های خاص به سایر دانشگاهها			
			نیازسنجی از گروه های آموزشی			
انعقاد و اجرای تفاهم نامه های آموزشی با دانشگاههای معتبر یا سایر مراکز دولتی و خصوصی			بررسی آمایش علمی استانی	گروه برنامه ریزی و گسترش آموزش /مدیریت تحصیلات تکمیلی/مدیریت امور آموزشی		
			رایزنی با دانشگاهها و مراکز تحقیقاتی معتبر جهت عقد تفاهم نامه با اولویت رشته های منابع طبیعی، علوم دریایی، صنعت و کشاورزی			
تفاهم نامه های منعقدۀ با سازمان های بیرون از دانشگاه			راه اندازی میز صنعت و تشکیل جلسات	مدیریت ارتباط با جامعه و صنعت	معاونت پژوهشی	
			مشخص شدن نمایندگان دانشگاه در هر تفاهمنامه			

18

راہبرد کلان	ابعاد راہبرد کلان	معیار کلیدی عملکرد	اقدام یا اقدامات و برنامه های عملیاتی برای تحقق شاخص	واحد مجری	معاونت اجراکننده
		تعداد کتب تألیفی و تصنیفی اعضای هیأت علمی دانشگاه (مرکز نشر دانشگاه و سایر انتشارات معتبر ملی و بین‌المللی)	پیشنهاد در نظر گرفتن امتیاز ویژه و اعتبار تشویقی برای اعضای محترم هیأت علمی که اقدام به تصنیف یا تألیف کتاب می نمایند.		
تحول نظام آموزشی، مهارت افزایی، افزایش توان اشتغال پذیری و همسویی با نیازهای استانی و ملی	تدوین دوره‌های آموزشی جانبی مبتنی بر نیازسنجی جامعه	تعداد دوره‌های آموزشی جانبی مبتنی بر نیازسنجی بازار	بررسی میدانی درخواست های سازمان ها برنامه ریزی لازم توسط واحد متولی	گروه آموزش های آزاد و مجازی	
		تعداد محققان دوره پسادکتری	افزایش همکاری با بنیاد ملی نخبگان و صندوق های پژوهشی ملی بهبود جذب دانشجوی استادمحور و پروژه محور از میان مستعدان تسهیل به کارگیری نخبگان در دوره های تکمیلی ترغیب اعضای هیات علمی در به کارگیری دانشجویان تحصیلات تکمیلی	مدیریت پژوهش	معاونت پژوهشی
	ایجاد تحول در آموزش و ارتقای کیفیت آموزش	درصد دانشجویان شرکت کننده در دروس مهارتی-اختیاری	ارائه پیشنهاد به وزارت عتف مبنی بر الزام دانشجویان به گذراندن حداقل یک درس مهارتی به عنوان یکی از شرایط فارغ التحصیلی تامین اعتبار افزایش تعداد دروس مهارتی اختیاری ارائه شده در راستای آیین نامه افزایش توان اشتغال پذیری دانشجویان کارشناسی		
		تعداد دوره های توانمندساز استادان	هماهنگی با واحدهای ذیربط (نهاد نمایندگی مقام معظم رهبری در دانشگاه، معاونت پژوهشی و معاونت فرهنگی) ارتقای سامانه تشویق اعضای هیات علمی بر شرکت در کارگاههای آموزشی با اعطای امتیاز دانش افزایی با فرهنگی		
		تعداد دوره های توانمند سازی کارشناسان آموزشی	تدوین شیوه نامه برای آیین نامه های جدید ابلاغی برگزاری کارگاههای آموزشی برای کارشناسان مرتبط	مدیریت امور آموزشی	معاونت آموزشی
		تعداد راهنماهای آموزشی تهیه شده جهت آگاهی دانشجویان از فرآیندهای آموزشی	تهیه راهنما برای فرایندهای جاری بارگذاری در سایت دانشگاه پایش فرایندها و اصلاح در صورت نیاز		
		تعداد شیوه نامه ها یا مصوبات آموزشی بازنگری شده	بازنگری شیوه نامه ها در صورت نیاز تصویب در شوراها یا کمیته های مرتبط اطلاع رسانی در سایت دانشگاه		
		سهم استفاده از منابع به‌روز در طرح دروس دانشگاهی	طرح و تصویب الزام دارا بودن طرح درس و استفاده از منابع بروز در شورای آموزشی دانشگاه تهیه و تنظیم قالب و چارچوب برای طرح درس برگزاری کارگاه توجیهی برای اعضای هیات علمی ارزیابی دوره ای		
		تعداد پذیرش دانشجویان نخبه و استعداد درخشان	تدوین شیوه نامه ها با توجه به دستورالعمل های ابلاغی اطلاع رسانی مناسب به دانشجویان دانشگاه گیلان و سایر دانشگاهها	مدیریت تحصیلات تکمیلی/دبیرخانه شورای هدایت استعدادهای درخشان	
		تعداد رشته و گرایش‌های همسو با نیازهای بومی و استانی	نیازسنجی از طریق گروه های آموزشی بررسی و تصویب در شورای گسترش اخذ مجوز از وزارت عتف		
		نسبت دانشجو به استاد در دانشگاه	طرح و تصویب موضوع در شوراها ی آموزشی و تحصیلات تکمیلی در راستای اجرای سیاست های دانشگاه حسب مورد هماهنگی با دبیرخانه هیات اجرایی جذب	مدیریت تحصیلات تکمیلی/مدیریت امور آموزشی دانشگاه	
		تعداد برنامه های درسی بازنگری شده	بررسی توسط گروههای آموزشی تصویب در شورای برنامه ریزی درسی اخذ مجوز وزارت عتف		
		تعداد استادان دارای برنامه جامع آموزشی (تخصصی و کاربردی)	بررسی و تعیین قالب برنامه جامع آموزشی تخصصی بررسی و طرح در در شورای آموزشی و تصویب در شورای دانشگاه ابلاغ به دانشکده ها و اجرای آن		
	چابک سازی نظام اداری	نسبت بهینه تعداد کارکنان به تعداد اعضای هیات علمی	بررسی تعداد اعضای هیات علمی و خروج نیروی انسانی و برآورد نیازمندی های آینده	مدیریت امور اداری	

20

21

راهِبرد کلان	ابعاد راهبرد کلان	معیار کلیدی عملکرد	اقدام یا اقدامات و برنامه های عملیاتی برای تحقق شاخص	واحد مجری	معاونت اجراکننده
	گسترش فعالیت‌ها در جهت فرهنگ‌سازی و حمایت از محیط‌زیست	تعداد تشکل‌های فعال در حوزه محیط‌زیست	تبیین و تعظیم علمی و هنری- رسانه ای نمادهای انسانی، آداب و رسوم و محیط زیست استان گیلان افزایش مشارکت اعضای دانشگاه در فعالیت های داوطلبانه محیط زیستی تشکیل تشکل های دانشگاهی حامی محیط زیست اجرای دوره ای پاکسازی محیط زیست نشست ها و سخنرانی های حوزه محیط زیست برگزاری برنامه های درخت کاری	تشکلهای دانشگاهی	معاونت فرهنگی
		تعداد مشارکت اعضای دانشگاه در طرح‌های داوطلبانه محیط زیستی	قرار گرفتن چالش محیط زیستی(پسماند) به منظور انتخاب پژوهشگر برگزیده چالش های استانی نشست و هم اندشی تخصصی در مورد دستگاه های متولی امر محیط زیست استان تشکیل کارگروه تخصصی مدیریت پسماند دانشگاه و برنامه عملیاتی ساخت الگوی پسماند خرید تجهیزات و امکانات (وانت حمل زباله) تعمیر و نگهداری تجهیزات و مدیریت شبکه بازدید تخصصی از دستگاه های متولی و ضایع های محیط زیست استان		
بهبود تجربه مستمر علمی، مهارتی و کاری از ورود به دانشگاه تا دوران فارغ‌التحصیلی	استفاده مؤثر از ظرفیت دانش‌آموختگان	تعداد رویدادهای و گردهمایی‌های دوره‌ای و مدون دانش‌آموختگان در دانشگاه	برگزاری جشن های فارغ التحصیلی	انجمنهای علمی	معاونت آموزشی، پژوهشی و فرهنگی
		تعداد انجمن‌ها و کانون‌های فعال دانشجویی	ارتقای سطح برنامه های انجمن های علمی علوم انسانی فعال نمودن کانون‌ها و انجمن‌های غیرفعال از طریق جشنواره‌ها و مسابقه‌های علمی و هنری [آکمند، رویش، حرکت و ... حمایت از تشکیل انجمن های علمی فناور و نوآور تاسیس انجمنهای علمی و کانونهای فرهنگی	انجمنهای علمی و کانونهای فرهنگی	
مشارکت دانشجویان در انجمن‌ها و کانون‌های دانشگاهی	ارائه دستاوردهای فرهنگی و هنری جامعه دانشگاهی و کانون‌های فعال فرهنگی، هنری و اجتماعی دانشجویی در فضای بین‌المللی و منطقه‌ای برنامه ریزی برای مشارکت در فعالیتهای اجتماعی دانشگاه راه‌اندازی فعالیت دانشجویان خارجی در انجمن ها و کانونهای دانشجویی با همکاری نهادهای ذی‌ربط		انجمنهای علمی و کانونهای فرهنگی		
	سطح مشارکت اعضای دانشگاه در فعالیت‌های دانشگاه	درصد مشارکت اعضای دانشگاه	فعال نمودن شوراهای خبرگی استادان، دانشجویان و کارکنان جهت دریافت پیشنهادها شبکه‌سازی نمایندگان فرهنگی در دانشکده‌ها ایجاد معاونت فرهنگی در دانشکده‌ها و پژوهشکده‌ها افزایش مشارکت خانواده‌های استادان، کارمندان و دانشجویان در برنامه‌های فرهنگی توسعه برنامه‌های هم اندیشی با جامعه دانشگاهی در عرصه‌های ملی، آیینی و هنری برنامه ریزی متناسب با نیاز مخاطبان هر دانشکده با تشکیل شورای فرهنگی و اجتماعی دانشکده ها	تشکلهای دانشگاهی	

به این ترتیب هر یک از راهبردهای کلان شناسایی شده در قالب مجموعه‌ای از اقدامات مورد انتظار، به صورت مختصر تشریح شده و سپس معیارهای کلیدی عملکرد ۱ مؤثر در آن‌ها ارائه می‌شود.

راهبرد اول؛ گسترش فعالیت‌های فرهنگی در راستای ارتقای اخلاق حرفه‌ای، اعتلای معرفت معنوی و آشنایی با اندیشه اسلامی در راستای مرجعیت علمی و تحقق دانشگاه آینده بر پایه حکمت و تمدن اسلامی-ایرانی

- ترویج سبک زندگی اسلامی-ایرانی در دانشگاه
- تقویت دیپلماسی فرهنگی و نقش‌آفرینی فرهنگی در جامعه
- تولید محتوای ارزشمند علمی-فرهنگی توسط نخبگان و خبرگان دانشگاه
- تدوین و پیاده‌سازی نظام اخلاق حرفه‌ای در دانشگاه
- توجه به نهاد خانواده در راستای تحقق دانشگاه دوستدار خانواده

راهبرد دوم؛ اصلاح نظام و تنوع‌بخشی منابع درآمدی در راستای خوداتکایی، استقلال مالی و پایدارسازی منابع

- توسعه خدمات مالی و حسابداری کارآمد
- مولدسازی و متنوع سازی پژوهشی
- مولد سازی دارایی های دانشگاه (راکد و مازاد)
- جذب سرمایه های وقفی، خیرین و حامیان مالی فارغ التحصیل
- متنوع سازی، افزایش منابع درآمدی و کاهش وابستگی مالی به بودجه عمومی

راهبرد سوم؛ تدوین و پیاده‌سازی الگوی دانشگاه دیجیتال و هوشمند سازی فرایندها

- توسعه و تکمیل فرایند هوشمندسازی آموزشی و اداری
- بهبود کیفیت فنی و محتوای وبسایت و شبکه‌های اجتماعی دانشگاه

راهبرد چهارم؛ گسترش محیط حمایتی و بهبود وضعیت رفاهی اعضای دانشگاه

- بهبود سرانه فضای رفاهی و فیزیکی اعضای دانشگاه
- تقویت محیط حمایتی و ارتقای رضایت اعضای دانشگاه

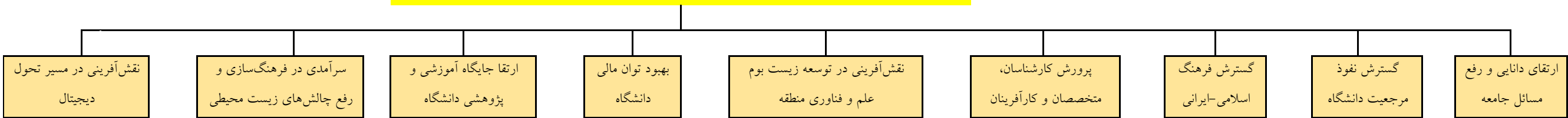
راهبرد پنجم؛ گسترش تعاملات، مراودات و همکاری‌های بین‌المللی

- تقویت همکاری‌های مشترک آموزشی بین‌المللی

- گسترش همکاری‌های پژوهشی مشترک بین‌المللی
 - ایجاد و توسعه بسترهای ارتباطی و دیپلماسی علمی با نهادهای بین‌المللی
- راهبرد ششم؛ به‌کارگیری زیرساخت‌های دانش‌بنیان، توسعه مراکز رشد، حمایت از کارآفرینی و شبکه‌سازی و به هم رسانی نقش‌آفرینان زیست‌بوم علم و فناوری
- توسعه تجاری‌سازی ایده، شرکت‌های دانشی در دانشگاه
 - تکمیل و توسعه زیرساخت‌های حمایت از فناوری و نوآوری در دانشگاه
 - آموزش و ترویج فرهنگ و بینش کارآفرینی در دانشگاه
- راهبرد هفتم؛ تقویت ساختار پژوهشی دانشگاه و توسعه پژوهش‌های مسئله‌محور و تقاضامحور
- توسعه همکاری‌های استراتژیک میان دانشگاهی و فرا دانشگاهی
 - ترویج جامعه‌محوری در ساختار پژوهشی دانشگاه
 - بهبود وضعیت پژوهشی دانشگاه
- راهبرد هشتم؛ تحول نظام آموزشی، مهارت‌افزایی، افزایش توان اشتغال‌پذیری و همسویی با نیازهای استانی و ملی
- تدوین دوره‌های آموزشی جانبی مبتنی بر نیازسنجی جامعه
 - ایجاد تحول در آموزش و ارتقای کیفیت آموزش
- راهبرد نهم؛ اصلاح فرایندهای اداری، طراحی نظام مدیریت، تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی و نظام پایش و ارزیابی عملکرد
- چابک‌سازی نظام اداری
 - ارتقای شاخص‌های بهبود نظام سلامت اداری
 - پیاده‌سازی نظام ارزیابی مستمر عملکرد
 - توانمندسازی و ارتقا دانش و مهارت کارکنان از طریق استقرار نظام آموزش
- راهبرد دهم؛ بهبود جایگاه دانشگاه، اصلاح و یکپارچگی هویت بصری و برندینگ دانشگاه
- بهبود رتبه و جایگاه دانشگاه
 - پیاده‌سازی برنامه‌های برندینگ و بهبود سطح آگاهی جامعه از دانشگاه و ظرفیت‌های بومی
- راهبرد یازدهم؛ به‌کارگیری توان علمی و قدرت اجتماعی-فرهنگی دانشگاه در جهت حمایت از محیط‌زیست، الگوی بهینه مصرف منابع و بهره‌وری انرژی
- پیاده‌سازی نظام اصلاح الگوی مصرف و تحقق دانشگاه سبز

- گسترش فعالیت‌ها در جهت فرهنگ‌سازی و حمایت از محیط‌زیست
 - تقویت و حمایت از پژوهش‌ها، فعالیت‌ها، کسب‌وکارها و فناوری‌های راهکار محور محیط‌زیستی
- راهبرد دوازدهم؛ بهبود تجربه مستمر علمی، مهارتی و کاری از ورود به دانشگاه تا دوران فارغ‌التحصیلی
- استفاده مؤثر از ظرفیت دانش‌آموختگان
- راهبرد سیزدهم؛ افزایش مشارکت و تعامل اعضای دانشگاه و گسترش فعالیت‌های جریان ساز و گفت‌وگو ساز دانشگاهی
- سطح مشارکت اعضای دانشگاه در فعالیت‌های آموزشی، پژوهشی و فرهنگی
- همچنین در ادامه با توجه به داده‌های تحلیل شده در جدول (۱) مجموعه ۱۳ راهبرد کلان دانشگاه گیلان از ۳۶ زیر بعد راهبردی، ۱۸۶ شاخص کلیدی عملکردی و ۵۶۷ برنامه و اقدام عملیاتی، مسیر تحولی و استراتژی‌های دانشگاه در قالب نقشه استراتژی به صورت شماتیک ترسیم شده است (شکل ۴).

دانشگاه خلاق، پایدار و ارزش آفرین



جامعه			
سازمان ها و نهادهای عمومی	سازمان ها، کسب و کارها و صنایع	شهروندان و ساختارهای اجتماعی	
افزایش بهره‌وری خدمات عمومی	پرورش ایده و خلق ثروت	افزایش سطح آگاهی عمومی	
پیاده‌سازی و تحقق اهداف و راهبردهای اسناد بالادستی	بسترسازی برای نوآوری و شکوفایی کسب‌وکارهای فناورانه و دانشی	توزیع روحیه مسئولیت‌پذیری داوطلبانه و مطالبه‌گری اجتماعی	
اعتمادسازی و ایجاد تجربه مثبت از تعامل با دانشگاه			
شناسایی و رفع چالش‌های سازمان‌ها و کسب‌وکارها و واکنش مقتضی نسبت به مسائل و چالش‌های اجتماعی			
توجه به اخلاق اجتماعی و تحقق نگاه مسئولیت اجتماعی در اهداف و اعمال فردی و سازمانی			
توجه به نگرش علمی و ارتقای بینش علمی و فرهنگی جامعه			

دانشجویان و فارغ‌التحصیلان
تقویت آمادگی برای اشتغال
امید به آینده، پویایی و فعالیت
تقویت روحیه خودباوری و اعتماد به نفس
بهبود روحیه کار تیمی و مشارکت
توسعه مهارت‌ها و دانش تحلیلی و کاربردی
بسترسازی برای رشد، بالندگی و تربیت نیروی متخصص

تحول دیجیتال	مالی،اداری و منابع	روابط بین‌الملل	دانشجویی	فرهنگی	پژوهش	آموزش
توسعه و تکمیل فرایند هوشمندسازی آموزشی و اداری	مولدسازی و متنوع سازی دارایی‌های دانشگاه	تقویت همکاری‌های مشترک آموزشی بین‌المللی	بهبود سطح اشتغال فارغ‌التحصیلان	ترویج سبک زندگی اسلامی-ایرانی	توسعه تجاری‌سازی ایده، شرکت‌های دانشی دانشگاه	تدوین دوره‌های آموزشی جانبی مبتنی بر نیازسنجی
بهبود کیفیت فنی و محتوای وب‌سایت و شبکه‌های اجتماعی دانشگاه	کاهش وابستگی مالی به بودجه عمومی	گسترش همکاری‌های پژوهشی مشترک بین‌المللی	استفاده مؤثر از ظرفیت دانش‌آموختگان	تولید محتوای ارزشمند علمی-فرهنگی	آموزش و ترویج فرهنگ و بینش کارآفرینی دانشگاه	ایجاد تحول در آموزش و ارتقای کیفیت آموزش
ارتقا دانش دیجیتال اعضای دانشگاه	بهبود سرانه فضای رفاهی و فیزیکی دانشگاه	ایجاد و توسعه بسترهای ارتباطی و تقویت محیط حمایتی و ارتقای رضایت	فراهم‌سازی امکانات و زیرساخت‌های رفاهی و فیزیکی	تدوین و پیاده‌سازی نظام اخلاق حرفه‌ای	توسعه همکاری‌های استراتژیک میان و فرا دانشگاهی	استفاده از شیوه‌ها و روش‌های آموزشی نوین
زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری	چابکی و تسریع در فرایندهای اداری	دپلماسی علمی با نهادهای بین‌المللی	تحقق دانشگاه دوستدار خانواده	بهبود سطح مشارکت اعضای دانشگاه	بهبود وضعیت پژوهشی و ترویج جامعه محوری	افزایش سطح اشتغال پذیری و مهارت‌آموزی در آموزش
گسترش فعالیت‌ها در جهت فرهنگ‌سازی و حمایت از محیط‌زیست						
پیاده‌سازی برنامه‌های برندینگ و بهبود سطح آگاهی جامعه از دانشگاه و ظرفیت‌های بومی						
پیاده‌سازی نظام اصلاح الگوی مصرف و تحقق دانشگاه سبز						
بهبود رتبه و جایگاه دانشگاه						

افزایش انگیزه، امید و مسئولیت- پذیری اجتماعی در دانشگاه	ترویج فرهنگ نوآوری و خلاقیت در اعضای دانشگاه	برنامه‌ریزی جهت جذب و نگهداشت اعضای هیئت علمی	بهبود نظام آموزش و جانشین- پروری کارشناسی و مدیریتی	نسبت اعضای هیئت علمی به دانشجو و کارمند	بهبود و ارتقا سطح دانش و مهارت کارکنان فنی و اداری	سرمایه انسانی
بهبود کمی و کیفی کانال‌های ارتباطی اعضای دانشگاه	توسعه زیرساخت‌های نرم افزاری و سخت افزاری	خلق و توسعه نظام ارزیابی عملکرد منسجم، جامع و شفاف	طراحی شاخص‌های عملکردی مناسب و رصد مستمر وضعیت آن‌ها از طریق داشبوردهای پویا	وجود پایگاه داده و نظام مدیریت اطلاعات دقیق	سرمایه اطلاعاتی و سازمانی	
فضای رایانه‌ای فراهم شده در محیط دانشگاه	فضای کارگاهی و آزمایشگاهی در محیط دانشگاه	فضای آموزشی و پژوهشی دانشگاه (به نسبت دانشجویان)	فضا و زیرساخت‌های رفاهی برای اعضای دانشگاه	بهبود تجهیزات و امکانات بهداشتی، سلامتی و ورزشی	زیباسازی فضای سبز و بهبود هویت بصری و برندینگ دانشگاه	سرمایه فیزیکی

شکل ۴- نقشه استراتژی دانشگاه گیلان



پیوست اول

برنامه‌های ۵ ساله توسعه رشته دانشکده‌های

دانشگاه گیلان



جدول برنامه پنج ساله حذف و توسعه رشته - دانشکده شیمی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش های موجود			رشته - گرایش هایی که دانشگاه/ موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۲-۱۴۰۶)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی ارشد	دکتری	دکتری
شیمی	گروه های : شیمی آلی، شیمی معنی و شیمی کاربردی	شیمی محض	شیمی آلی	شیمی آلی	-	-	-	شیمی گرایش شیمی پلیمر	شیمی گرایش شیمی پلیمر	شیمی گرایش شیمی پلیمر
		شیمی کاربردی	شیمی تجزیه	شیمی تجزیه	-	-	-	شیمی دارویی	فیتوشیمی	شیمی دارویی
		-	شیمی معدنی	شیمی معدنی	-	-	-	نانو شیمی	شیمی کاتالیست	شیمی
		-	شیمی فیزیک	شیمی فیزیک	-	-	-	شیمی کاربردی	شیمی دریا	شیمی کاربردی
		-	شیمی کاربردی	-	-	-	-	-	-	-
		-	شیمی دارویی	-	-	-	-	-	-	-
		-	نانو شیمی	-	-	-	-	-	-	-

جدول برنامه پنج ساله حذف و توسعه رشته - دانشکده علوم پایه

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش های موجود			رشته - گرایش هایی که دانشگاه/ موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی ارشد	کارشناسی	دکتری
علوم پایه	زیست شناسی	زیست شناسی جانوری	زیست شناسی جانوری - سلولی و تکوینی	زیست شناسی جانوری - سلولی و تکوینی	-	-	-	میکروبیولوژی	میکروبیولوژی	ژنتیک مولکولی
		زیست شناسی دریا	زیست شناسی دریا - جانوران دریا	زیست شناسی دریا - جانوران دریایی	-	-	-	زیست فناوری	-	زیست شناسی سلولی و مولکولی
		زیست شناسی گیاهی	زیست شناسی گیاهی - سیستماتیک و بوم شناسی	زیست شناسی گیاهی - سیستماتیک	-	-	-	-	-	زیست شناسی دریا - بوم شناسی دریا
		زیست شناسی سلولی و مولکولی	بیوشیمی	بیوشیمی	-	-	-	زیست شناسی دریا - آلودگی دریا	-	فیزیولوژی گیاهی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش های موجود			رشته - گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶ - ۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
فیزیک		-	ژنتیک	-	-	-	-	-	زیست شناسی دریا - زیست فناوری دریا	زیست شناسی جانوری - بیوسیستماتیک
		-	زیست شناسی جانوری - بیوسیستماتیک	-	-	-	-	-	زیست فناوری میکروبی	-
		-	زیست شناسی گیاهی - فیزیولوژی	-	-	-	-	-	زیست شناسی جانوری - فیزیولوژی	-
	فیزیک	فیزیک	فیزیک-گرایش فیزیک ماده چگال	-	-	-	-	فیزیک-گرایش فیزیک آماری و سامانه های پیچیده	فیزیک مهندسی	فوتونیک
		-	فیزیک-گرایش فیزیک هسته ای	-	-	-	-	مهندسی هسته ای / گرایش پرتو پزشکی	فیزیک کاربردی	نانوفیزیک
		-	فیزیک-گرایش اپتیک و لیزر	-	-	-	-	مهندسی هسته ای / گرایش راکتور	-	-
		-	فیزیک-گرایش ذرات بنیادی و نظریه میدان ها	-	-	-	-	-	-	-
		-	فیزیک-گرایش گرانش و کیهان شناسی	-	-	-	-	-	-	-
		-	فیزیک-گرایش فیزیک پلاسما	-	-	-	-	-	-	-
		-	فوتونیک	-	-	-	-	-	-	-
		-	نانوفیزیک	-	-	-	-	-	-	-
		-	فوتونیک	-	-	-	-	-	-	-
		-	نانوفیزیک	-	-	-	-	-	-	-
		-	فوتونیک	-	-	-	-	-	-	-
		-	نانوفیزیک	-	-	-	-	-	-	-

جدول برنامه پنج‌ساله حذف و توسعه رشته دانشکده علوم کشاورزی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش‌های موجود			رشته - گرایش‌هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش‌هایی که دانشگاه در خواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
علوم کشاورزی	علوم و مهندسی خاک	مدیریت حاصلخیزی و زیست فناوری خاک- گرایش بیولوژی و بیوتکنولوژی خاک	-	-	-	-	-	-	-	مدیریت حاصلخیزی و زیست فناوری خاک- گرایش بیولوژی و بیوتکنولوژی خاک
	علوم خاک	مدیریت حاصلخیزی و زیست فناوری خاک- گرایش شیمی، حاصلخیزی خاک و تغذیه گیاه	-	-	-	-	-	-	-	مدیریت حاصلخیزی و زیست فناوری خاک- گرایش شیمی، حاصلخیزی خاک و تغذیه گیاه
		مدیریت منابع خاک - گرایش فیزیک و حفاظت خاک	-	-	-	-	-	-	-	مدیریت و بهسازی خاک
		مدیریت منابع خاک - گرایش منابع خاک و ارزیابی اراضی	-	-	-	-	-	-	-	-
	اقتصاد کشاورزی	توسعه روستایی	-	-	-	-	-	-	-	توسعه کشاورزی
	مهندسی آب	علوم و مهندسی آب - آبیاری و زهکشی	-	-	-	-	-	-	-	علوم و مهندسی آب - آبیاری و زهکشی
	مهندسی آب	علوم و مهندسی آب - سازه‌های آبی	-	-	-	-	-	-	-	علوم و مهندسی آب - سازه‌های آبی اکوسیستم‌های آبی رودخانه و

دانشکده	گروه آموزشی	رشته- گرایش های موجود			رشته-گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته- گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
		-	علوم و مهندسی آب - منابع آب	-	-	-	-	-	علوم و مهندسی آب - مدیریت و برنامه ریزی منابع آب	علوم و مهندسی آب - منابع آب
		-	-	-	-	-	-	-	علوم و مهندسی آب - هیدرو انفورماتیک	علوم و مهندسی آب - هیدرو انفورماتیک
		-	-	-	-	-	-	-	علوم و مهندسی آب - رودخانه و اکوسیستم های آبی	علوم و مهندسی آب - رودخانه و اکوسیستم های آبی
		-	-	-	-	-	-	-	علوم و مهندسی آب - مدیریت و برنامه ریزی منابع آب	علوم و مهندسی آب - مدیریت و برنامه ریزی منابع آب
		علوم دامی	ژنتیک و اصلاح نژاد دام و طیور	-	-	-	-	-	فیزیولوژی دام و طیور	فیزیولوژی دام و طیور
علوم دامی			فیزیولوژی دام و طیور	-	-	-	-	-	-	-
			تغذیه طیور	-	-	-	-	-	-	-
			تغذیه دام	-	-	-	-	-	-	-

جدول برنامه پنج ساله حذف و توسعه رشته دانشکده علوم کشاورزی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته- گرایش های موجود			رشته-گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته- گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
	مهندسی بیوسیستم	مکانیزاسیون کشاورزی	مکانیزاسیون کشاورزی- مدیریت و تحلیل سامانه ها	-	-	-	-	مکانیک بیوسیستم	مهندسی مکانیک بیوسیستم- طراحی ماشین های کشاورزی	مهندسی مکانیک بیوسیستم - مدیریت و تحلیل سامانه ها

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش های موجود			رشته - گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۲-۱۴۰۶)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
		-	علوم و مهندسی باغبانی - گیاهان زینتی	-	-	-	-	-	-	-
		-	علوم و مهندسی باغبانی - گیاهان دارویی	-	-	-	-	-	-	-

*توجه: گرایش مدیریت پسماند از گرایش های رشته مهندسی مکانیزاسیون کشاورزی، براساس نظر جلسه شورای گسترش آموزشی دانشگاه، بین رشته ای محسوب می شود.

جدول برنامه پنج ساله حذف و توسعه رشته دانشکده علوم کشاورزی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش های موجود			رشته - گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۲-۱۴۰۶)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
علوم کشاورزی	زراعت و اصلاح نباتات	تولید و ژنتیک گیاهی	اگروتکنولوژی - گرایش اکولوژی گیاهان زراعی	اگروتکنولوژی گرایش اکولوژی گیاهان زراعی	-	-	-	-	-	-
			اگروتکنولوژی - گرایش فیزیولوژی گیاهان زراعی	اگروتکنولوژی گرایش فیزیولوژی گیاهان زراعی	-	-	-	-	-	-
			اگروتکنولوژی - گرایش علوم علف های هرز	-	-	-	-	-	-	-
			اگروتکنولوژی - گرایش علوم و تکنولوژی بذر	-	-	-	-	-	-	-
			ژنتیک و به نژادی گیاهی	ژنتیک و به نژادی گیاهی	-	-	-	-	-	-
	گیاه پزشکی	گیاه پزشکی	حشره شناسی کشاورزی	حشره شناسی کشاورزی	-	-	-	-	-	-
		گیاه پزشکی	بیماری شناسی گیاهی	بیماری شناسی گیاهی	-	-	-	-	-	-

جدول برنامه پنج‌ساله حذف و توسعه رشته دانشکده معماری و هنر

[illegible]

جدول برنامه پنج ساله حذف و توسعه رشته دانشکده مهندسی مکانیک

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش های موجود			رشته - گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۲-۱۴۰۶)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
مهندسی مکانیک	حرارت و سیالات	مهندسی مکانیک	مهندسی مکانیک - تبدیل انرژی	مهندسی مکانیک - تبدیل انرژی	-	-	-	-	مهندسی انرژی های تجدید پذیر	-
	طراحی جامدات	-	مهندسی مکانیک - طراحی کاربردی	مهندسی مکانیک - طراحی کاربردی	-	-	-	-	مهندسی سیستم های میکرو و نانو الکترومکانیک	-
					-	-	-	-	مکانیک محاسباتی	-
					-	-	-	-	ساخت و تولید	-
	دینامیک، کنترل و ارتعاش	-	-	-	-	-	-	مهندسی ورزش و توان بخشی	مهندسی اگرو مکترونیک (بین رشته ای)	-
			مهندس مکانیک - طراحی کاربردی مهندسی مکترونیک	-	-	-	-	-	-	-

جدول برنامه پنج ساله حذف و توسعه رشته دانشکده فنی مهندسی شرق گیلان

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش های موجود			رشته - گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۲-۱۴۰۶)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
فنی و مهندسی شرق گیلان	مهندسی عمران	مهندسی عمران	-	-	-	-	-	-	مهندسی عمران - سازه	-
			-	-	-	-	-	-	مهندسی عمران - ژئوتکنیک	-
			-	-	-	-	-	-	مهندسی عمران - راه و ترابری	-
	مهندسی صنایع	مهندسی صنایع	-	-	-	-	-	-	مهندسی صنایع - بهینه سازی سیستم ها	-

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش های موجود			رشته - گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۲-۱۴۰۶)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
مهندسی کامپیوتر و علوم مهندسی	مهندسی کامپیوتر		-	-	-	-	-	مهندسی صنایع - لجستیک و زنجیره تأمین	-	-
		مهندسی کامپیوتر	-	-	-	-	-	هوش مصنوعی	-	-
		علوم مهندسی	-	-	-	-	-	علوم مهندسی محاسباتی	مهندسی مکانیک	-

جدول برنامه پنج ساله حذف و توسعه رشته - مرکز آموزش های الکترونیکی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد		رشته - گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد		رشته - گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)	
		کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی ارشد	دکتری
مرکز آموزش های الکترونیکی	شهرسازی	برنامه ریزی شهری	-	-	-	-	-
		برنامه ریزی منطقه ای	-	-	-	-	-
	مهندسی کامپیوتر	مهندسی کامپیوتر - نرم افزار	-	-	-	-	-
		معماری سیستم های کامپیوتری	-	-	-	-	-
		مهندسی فناوری اطلاعات - تجارت الکترونیکی	-	-	-	-	-
	مهندسی مکانیک	مهندسی مکانیک - طراحی کاربردی	-	-	-	-	-
		مهندسی مکانیک - تبدیل انرژی	-	-	-	-	-
	مهندسی برق	مهندسی برق - مخابرات سیستم	-	-	-	-	-
	زبان انگلیسی	آموزش زبان انگلیسی	-	-	-	زبان و ادبیات انگلیسی	-
	ریاضی	ریاضی کاربردی	-	-	-	-	-
		زبان و ادبیات فارسی	-	-	-	-	-

دانشکده	گروه آموزشی	رشته-گرایش‌هایی که دانشگاه/موسسه تمایل به حذف آن دارد		رشته-گرایش‌هایی که دانشگاه/موسسه تمایل به حذف آن دارد		رشته- گرایش‌هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)	
		کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی ارشد	دکتری
	زبان و ادبیات فارسی	زبان و ادبیات فارسی-ادبیات کودک و نوجوان	-	-	-	-	-
	علوم سیاسی	-	-	-	-	علوم سیاسی	-
		-	-	-	-	روابط بین‌الملل	-
	مدیریت	-	-	-	-	مدیریت بازرگانی- بازاریابی	-
		-	-	-	-	مدیریت صنعتی-تولید و عملیات	-
		-	-	-	-	مدیریت مالی	-
	روان‌شناسی	-	-	-	-	روانشناسی عمومی	-
	حقوق	-	-	-	-	حقوق کیفری و جرم‌شناسی	-
		-	-	-	-	حقوق خصوصی	-

جدول برنامه پنج‌ساله حذف و توسعه رشته – پردیس دانشگاهی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته- گرایش‌های موجود		رشته-گرایش‌هایی که دانشگاه/موسسه تمایل به حذف آن دارد		رشته- گرایش‌هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)	
		کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی ارشد	دکتری
پردیس دانشگاهی	زیست‌شناسی	بیوشیمی	بیوشیمی	-	-	-	-
		ژنتیک		-	-	-	-
	شیمی	شیمی-شیمی آلی	شیمی – شیمی آلی	-	-	-	-
		شیمی-شیمی فیزیک	شیمی-شیمی فیزیک	-	-	-	-
		شیمی-شیمی تجزیه	شیمی-شیمی تجزیه	-	-	-	-
		شیمی-شیمی معدنی	شیمی-شیمی معدنی	-	-	-	-
	ریاضی کاربردی	ریاضی کاربردی	ریاضی کاربردی- آنالیز عددی	-	-	-	-

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش های موجود		رشته - گرایش هایی که دانشگاه/موسسه تمایل به حذف ان دارد		رشته - گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)	
		کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی ارشد	دکتری
		ریاضی کاربردی - بهینه سازی	ریاضی کاربردی - مالی	-	-	-	-
		ریاضی کاربردی - آنالیز عددی	ریاضی کاربردی - تحقیق در عملیات	-	-	-	-
		ریاضی محض - جبر	ریاضی محض - جبر	-	-	-	-
	ریاضی محض	ریاضی محض - آنالیز	ریاضی محض - آنالیز	-	-	-	-
		ریاضیات و کاربردها - جبر	ریاضی کاربردی	-	-	-	-
		ریاضیات و کاربردها - آنالیز		-	-	-	-
	آمار	آمار ریاضی		-	-	-	-
	فیزیک	فیزیک - فیزیک هسته ای	فیزیک - فیزیک هسته ای	-	-	-	-
		فیزیک ماده چگال	فیزیک - فیزیک ماده چگال	-	-	-	-
		-	فیزیک - فیزیک پلاسما	-	-	-	-
		-	فیزیک - ذرات بنیادی و نظریه میدان ها	-	-	-	-
		-	فیزیک - اپتیک و لیزر	-	-	-	-
	بیوتکنولوژی کشاورزی	بیوتکنولوژی کشاورزی	بیوتکنولوژی کشاورزی	-	-	-	-
	علوم باغبانی	علوم و مهندسی باغبانی - گیاهان دارویی	فیزیولوژی تولید و پس از برداشت گیاهان باغبانی	-	-	-	-
		علوم و مهندسی باغبانی - درختان میوه	اصلاح و بیوتکنولوژی گیاهان باغبانی	-	-	-	-

جدول برنامه پنج ساله حذف و توسعه رشته – پردیس دانشگاهی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته – گرایش های موجود		رشته – گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد		رشته – گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۲-۱۴۰۶)	
		کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی ارشد	دکتری
پردیس دانشگاهی	گیاه پزشکی	بیماری شناسی گیاهی	حشره شناسی کشاورزی	-	-	-	-
	علوم دامی	علوم دامی- فیزیولوژی دام و طیور	-	-	-	علوم دامی – تغذیه طیور	-
	مهندسی برق	مهندسی برق- مخابرات سیستم	-	-	-	-	-
		مهندسی برق- سیستم های قدرت	-	-	-	-	-
		مهندسی برق- سیستم های الکترونیک دیجیتال	-	-	-	-	-
	مهندسی کامپیوتر	مهندسی کامپیوتر- نرم افزار	-	-	-	مهندسی کامپیوتر- معماری سیستم های کامپیوتری	-
	مهندسی عمران	مهندسی عمران- سواحل، بنادر و سازه های دریایی	-	-	-	-	-
		مهندسی عمران- ژئوتکنیک	-	-	-	-	-
		مهندسی عمران- سازه	مهندسی عمران- سازه	-	-	-	-
		مهندسی عمران- راه و ترابری	-	-	-	-	-
	معماری	مهندسی معماری	-	-	-	-	-
	شهرسازی	برنامه ریزی منطقه ای	-	-	-	شهرسازی	-
	شهرسازی	طراحی شهری	-	-	-	-	-
	مهندسی مکانیک	مهندسی مکانیک- تبدیل انرژی	جامدات تبدیل انرژی	-	-	-	-
		مهندسی مکانیک- طراحی کاربردی	طراحی کاربردی- دینامیک، کنترل و ارتعاشات	-	-	-	-
		-	طراحی کاربردی- مکانیک	-	-	-	-
	روانشناسی	روانشناسی عمومی	-	-	-	روانشناسی – روانشناسی و آموزش کودکان استثنایی	روانشناسی
	علوم سیاسی	روابط بین الملل	-	-	-	علوم سیاسی	روابط بین الملل
	زبان و ادبیات فارسی	زبان و ادبیات فارسی	-	-	-	-	زبان و ادبیات فارسی

	حقوق	حقوق جزا و جرم‌شناسی	-	-	-	حقوق کیفری و جرم‌شناسی
		حقوق خصوصی	-	-	-	حقوق خصوصی
	زبان انگلیسی	آموزش زبان انگلیسی	-	-	-	آموزش زبان انگلیسی
						پژوهش و هنر
	مدیریت	مدیریت بازرگانی- بازاریابی	-	-	-	مدیریت بازرگانی- سیاست‌گذاری بازرگانی
		مدیریت صنعتی-تولید و عملیات	-	-	-	مدیریت صنعتی- تولید و عملیات
	دانشکده کشاورزی	-	-	-	-	-
	جامعه‌شناسی	-	-	-	-	جامعه‌شناسی
	علوم تربیتی	-	-	-	-	مشاوره - مشاوره خانواده
	نقاشی	-	-	-	-	پژوهش هنر
	مهندسی بیوسیستم	-	-	-	-	مهندسی مکانیک بیوسیستم
	نانو فناوری	-	-	-	-	نانو فناوری- نانو مواد
	تربیت بدنی	فیزیولوژی ورزشی - فیزیولوژی و تغذیه ورزشی	-	-	-	-
		فیزیولوژی ورزشی - فیزیولوژی ورزشی کاربردی	-	-	-	-
		فیزیولوژی ورزشی - فیزیولوژی ورزشی و تندرستی	-	-	-	-
		مدیریت ورزشی- مدیریت راهبردی در سازمان‌های ورزشی	-	-	-	مدیریت ورزشی
		مدیریت ورزشی- مدیریت رویدادهای ورزشی	-	-	-	-
		مدیریت ورزشی- مدیریت بازاریابی در ورزش	-	-	-	-
		آسیب‌شناسی ورزشی و تمرینات اصلاحی- تمرینات اصلاحی	-	-	-	آسیب‌شناسی ورزشی و حرکات اصلاحی

					آسیب‌شناسی ورزشی و تمرینات اصلاحی- تربیت‌بدنی سازگارانه و ورزش معلولین		
				مدیریت جنگل	-	علوم و مهندسی جنگل	
	اگروتکنولوژی - فیزیولوژی گیاهان زراعی				-	زراعت و اصلاح نباتات	

جدول برنامه پنج‌ساله حذف و توسعه رشته دانشکده ادبیات فارسی و زبان های خارجی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش‌های موجود			رشته-گرایش‌هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش‌هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶- ۱۴۰۲)	
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی ارشد	دکتری
ادبیات فارسی و زبانهای خارجی	زبان و ادبیات انگلیسی	زبان و ادبیات انگلیسی	زبان و ادبیات انگلیسی	آموزش زبان انگلیسی	-	-	-	ادبیات تطبیقی	زبان و ادبیات انگلیسی
		-	زبان‌شناسی همگانی	-	-	-	-	زبان‌شناسی روان‌شناختی	زبان‌شناسی
		-	آموزش زبان انگلیسی	-	-	-	-	زبان‌شناسی اجتماعی	-
		-		-	-	-	-	زبان‌شناسی شناختی	-
	ادبیات فارسی و زبان و ادبیات فارسی	ادبیات فارسی	ادبیات فارسی- محض	ادبیات فارسی- محض	-	-	-	زبان فارسی- نسخه پژوهی و تصحیح متن	نقد و نظریه ادبی
		-	ادبیات فارسی- نقد و نظریه ادبی	ادبیات فارسی - عرفانی	-	-	-	آموزش فارسی به غیرفارسی زبانان	ادبیات کودک و نوجوان
		-	ادبیات فارسی- کودک و نوجوان		-	-	-	ادبیات عامه	ادبیات غنایی
		-	-	-	-	-	-	ادبیات حماسی	ادبیات حماسی
		-	-	-	-	-	-	-	مطالعات زبان
		-	-	-	-	-	-	-	ادبیات معاصر
		زبان روسی	-	-	-	-	-	مترجمی زبان روسی	-
	زبان روسی	-	-	-	-	-	-	آموزش زبان روسی	-

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش های موجود			رشته - گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش هایی که دانشگاه در خواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶ - ۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
		-	-	-	-	-	-	-	ادبیات زبان روسی	-
ادبیات عرب	زبان و ادبیات عربی	زبان و ادبیات عربی	-	-	-	-	-	-	مترجمی عربی	زبان و ادبیات عربی

جدول برنامه پنج ساله حذف و توسعه رشته دانشکده ادبیات و علوم انسانی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش های موجود			رشته - گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش هایی که دانشگاه در خواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶ - ۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
حقوق	حقوق	حقوق	حقوق خصوصی	حقوق خصوصی	-	-	-	-	حقوق ورزش	-
		-	حقوق جزا و جرم شناسی	حقوق جزا و جرم شناسی	-	-	-	-	حقوق خانواده	-
		-	-	-	-	-	-	-	حقوق عمومی	-
		-	-	-	-	-	-	-	حقوق بین الملل	-
		-	-	-	-	-	-	-	حقوق کیفری بین المللی	-
		-	-	-	-	-	-	-	حقوق تجارت بین الملل	-
علوم انسانی	جغرافیا	جغرافیا	جغرافیا برنامه ریزی شهری	جغرافیا برنامه ریزی روستایی	-	-	-	ایران شناسی	-	جغرافیا و برنامه ریزی گردشگری
		گردشگری	جغرافیا برنامه ریزی روستایی	-	-	-	-	تاریخ	ژئومرفولوژی و آمایش محیطی	جغرافیا و برنامه ریزی شهری
		-	جغرافیا برنامه ریزی گردشگری - برنامه ریزی مقصد	-	-	-	-	-	طبیعت گردی	اقلیم شناسی
		-	ایران شناسی عمومی	-	-	-	-	-	تاریخ	ایران شناسی
			ایران شناسی تاریخ	-	-	-	-	-	گردشگری با گرایش بازاریابی	گردشگری

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش های موجود			رشته - گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
			ایران شناسی آداب و رسوم	-	-	-	-	گردشگری با گرایش برنامه ریزی		
		-	-	-	-	-	-	-	برنامه ریزی آمایش سرزمین	
		روان شناسی عمومی	روان شناسی عمومی	روان شناسی عمومی	-	-	-	روان شناسی سالمندی	روان شناسی کودکان استثنایی	
	روان شناسی		روان شناسی و آموزش کودکان استثنایی	-	-	-	-	روان شناسی سلامت	-	-
		-	-	-	-	-	-	روان شناسی تربیتی	-	-
		-	-	-	-	-	-	روان شناسی صنعتی و سازمانی	-	-
	علوم سیاسی	علوم سیاسی	علوم سیاسی	روابط بین الملل	-	-	-	مطالعات اوراسیا	علوم سیاسی	
			روابط بین الملل	-	-	-	-	-	-	
	علوم اجتماعی	جامعه شناسی	جامعه شناسی	جامعه شناسی فرهنگی	-	-	-	جامعه شناسی تاریخی	جامعه شناسی پزشکی	
		-	مطالعات جوانان	-	-	-	-	مردم شناسی	جامعه شناسی تاریخی	
		-	-	-	-	-	-	جامعه شناسی ورزش	-	-
		-	-	-	-	-	-	جامعه شناسی سالخوردگی	-	-

جدول برنامه پنج ساله حذف و توسعه رشته دانشکده ادبیات و علوم انسانی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش های موجود			رشته - گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
	علوم تربیتی	مشاوره	مشاوره خانواده	-	-	-	-	-	مشاوره شغلی	مشاوره
		علوم تربیتی	-	-	-	-	-	-	مدیریت آموزشی	مدیریت آموزشی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته- گرایش های موجود			رشته-گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته- گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۲-۱۴۰۶)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
علوم انسانی	مدیریت آموزشی (با رویکرد سازمانی)	-	-	-	-	-	-	-	آموزش و بهسازی منابع	-
		-	-	-	-	-	-	-	برنامه ریزی درسی	-
	معارف اسلامی	-	-	-	-	-	-	-	معارف اسلامی و فقه سیاسی	-
		-	-	-	-	-	-	-	جامعه شناسی انقلاب اسلامی	-
		-	-	-	-	-	-	-	اندیشه سیاسی اسلام	-
		-	-	-	-	-	-	-	مبانی نظری اسلام	-
		-	-	-	-	-	-	-	مطالعات سیاسی انقلاب اسلامی	-
		-	-	-	-	-	-	-	فلسفه و کلام اسلامی	-
	علوم قرآن و حدیث	علوم قرآن و حدیث	-	-	-	-	-	-	علوم قرآن و حدیث	-
		-	-	-	-	-	-	-	مطالعات قرآن و حدیث- معارف قرآن	-
		-	-	-	-	-	-	-	تربیت مربی قرآن کریم	-

جدول برنامه پنج‌ساله حذف و توسعه رشته دانشکده مدیریت و اقتصاد

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش‌های موجود			رشته - گرایش‌هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش‌هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶ - ۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
مدیریت و اقتصاد	مدیریت	مدیریت بازرگانی	مدیریت بازرگانی - بازاریابی	مدیریت بازرگانی - سیاستگذاری بازرگانی	-	-	-	مدیریت بازرگانی - بازرگانی بین‌المللی	مدیریت بازرگانی - بازرگانی بین‌المللی	مدیریت صنعتی - استراتژی صنعتی
		مدیریت صنعتی	مدیریت بازرگانی - استراتژیک	مدیریت صنعتی - تولید و عملیات	-	-	-	مدیریت صنعتی - مدیریت کیفیت و بهره‌وری	مدیریت صنعتی - مدیریت سیستم‌ها	مدیریت صنعتی - مدیریت سیستم‌ها
		-	مدیریت صنعتی - تولید و عملیات	-	-	-	-	مدیریت منابع انسانی - استراتژیک منابع انسانی	مدیریت بازرگانی - مدیریت بازاریابی	مدیریت بازرگانی - مدیریت بازاریابی
		-	مدیریت مالی	-	-	-	-	مدیریت فناوری - نوآوری تکنولوژی	مدیریت بازرگانی - رفتار سازمانی و مدیریت منابع انسانی	مدیریت بازرگانی - رفتار سازمانی و مدیریت منابع انسانی
								کارآفرینی		
								مدیریت تحول		
	اقتصاد و حسابداری	اقتصاد	-	-	-	-	-	علوم اقتصادی - اقتصاد نظری	علوم اقتصادی - اقتصاد نظری	علوم اقتصادی - اقتصاد ایران
		حسابداری	-	-	-	-	-	علوم اقتصادی - توسعه اقتصادی و برنامه‌ریزی	علوم اقتصادی - توسعه اقتصادی و برنامه‌ریزی	علوم اقتصادی - توسعه اقتصادی و برنامه‌ریزی
		-	-	-	-	-	-	حسابداری مدیریت	حسابداری مدیریت	علوم اقتصادی - توسعه اقتصادی
		-	-	-	-	-	-	حسابرسی	حسابرسی	علوم اقتصادی - اقتصاد مالی
		-	-	-	-	-	-	حسابداری مالیاتی	حسابداری مالیاتی	علوم اقتصادی - اقتصاد پولی
		-	-	-	-	-	-	حسابداری قضایی	حسابداری قضایی	حسابداری
		-	-	-	-	-	-	مهندسی مالی و مدیریت ریسک	مهندسی مالی و مدیریت ریسک	-

جدول برنامه پنج‌ساله حذف و توسعه رشته دانشکده علوم ریاضی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش های موجود			رشته - گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد		رشته - گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶ - ۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	دکتری
علوم ریاضی	ریاضی کاربردی	ریاضیات و کاربردها	ریاضی کاربردی - بهینه سازی	ریاضی کاربردی	-	-	-	ریاضی کاربردی - زیست ریاضی	-
				ریاضی کاربردی - آنالیز عددی	-	-	-	ریاضی کاربردی - رمز و کد	-
				ریاضی کاربردی - بهینه سازی	-	-	-	-	-
				ریاضی کاربردی - علوم داده	-	-	-	-	-
				ریاضی کاربردی - معادلات دیفرانسیل و سیستم های دینامیکی	-	-	-	-	-
				ریاضی کاربردی - ریاضی مالی	-	-	-	-	-
				ریاضی کاربردی - علوم داده	-	-	-	-	-
				ریاضیات و کاربردها - جبر	-	-	-	-	-
				ریاضیات و کاربردها - آنالیز	-	-	-	-	-
				ریاضیات و کاربردها - هندسه توپولوژی	-	-	-	-	-
	ریاضی محض	علوم کامپیوتر	-	-	-	-	-	علوم کامپیوتر - محاسبات علمی	-
		-	-	-	-	-	-	علوم کامپیوتر - محاسبات نرم و هوش مصنوعی	-
		-	-	-	-	-	-	علوم کامپیوتر - علوم تصمیم و دانش	-
		-	-	-	-	-	-	علوم کامپیوتر - داده کاوی	-

دانشکده	گروه آموزشی	رشته- گرایش های موجود			رشته-گرایش هایی که دانشگاه/ موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته- گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
دانشکده	گروه آموزشی	-	-	-	-	-	-	ریاضیات زیستی*	-	-
		آمار	آمار - آمار ریاضی	-	-	-	-	آمار- علم داده ها	آمار	-
	آمار	-	-	-	-	-	-	آمار- بیم سنجی	-	-
		-	-	-	-	-	-	آمار- آمار رسمی	-	-

رشته پیشنهادی ریاضیات زیستی در مقطع کارشناسی با مشارکت گروه های آموزشی: علوم کامپیوتر، آمار، ریاضی کاربردی و زیست شناسی، اجرا خواهد شد.

جدول برنامه پنج ساله حذف و توسعه رشته دانشکده منابع طبیعی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته- گرایش های موجود			رشته-گرایش هایی که دانشگاه/ موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته- گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
منابع طبیعی	شیلات	علوم و مهندسی شیلات	بوم شناسی آبزیان	بوم شناسی آبزیان	-	-	-	-	-	بیوسیستماتیک آبزیان
			تکثیر و پرورش آبزیان	تکثیر و پرورش آبزیان	-	-	-	-	-	تغذیه آبزیان
			فرآوری محصولات شیلاتی	فرآوری محصولات شیلاتی	-	-	-	-	-	بیوتکنولوژی آبزیان
	جنگلداری	علوم و مهندسی جنگل	مدیریت جنگل	مدیریت جنگل	-	-	-	-	-	-
			علوم زیستی جنگل	علوم زیستی جنگل	-	-	-	-	-	جنگلداری شهری
			عمران و بهره برداری جنگل	عمران و بهره برداری جنگل	-	-	-	مهندسی صنایع مبلمان	-	-
					-	-	-	مهندسی صنایع چوب و	حفاظت و حمایت چوب و جنگل	-

دانشکده	گروه آموزشی	رشته- گرایش های موجود			رشته-گرایش هایی که دانشگاه/ موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته- گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
محیط زیست	علوم و مهندسی محیط زیست							فرآورده های سلولزی		
		مدیریت و حفاظت تنوع زیستی	-	-	-	-	-	-	مدیریت پسماند	علوم و مهندسی محیط زیست
		ارزیابی و آمایش سرزمین	-	-	-	-	-	-	بهسازی محیط زیست	-
	مهندسی طبیعت	آلودگی محیط زیست	-	-	-	-	-	-	علوم و مهندسی آبخیز- حفاظت آب و خاک	-
		علوم و مهندسی آبخیز- سیلاب و رودخانه	-	-	-	-	-	-	علوم و مهندسی آبخیز- مدیریت حوزه های آبخیز	علوم و مهندسی آبخیز- حفاظت آب و خاک
		-	-	-	-	-	-	-	مدیریت حوزه های آبخیز	علوم و مهندسی آبخیز- مدیریت حوزه های آبخیز

جدول برنامه پنج ساله حذف و توسعه رشته دانشکده فنی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته- گرایش های موجود			رشته-گرایش هایی که دانشگاه/ موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته- گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
فنی	مهندسی برق	مهندسی برق - الکترونیک	گرایش های (افزارهای میکرو و نانو الکترونیک - سیستم های الکترونیک دیجیتال - مدارهای مجتمع الکترونیک)	-	-	-	-	مهندسی پزشکی- بیوالکتریک	مهندسی پزشکی	-
		مهندسی برق	-	-	-	-	-	مهندسی برق - سامانه های برقی حمل و نقل	-	-
		مهندسی برق - قدرت	گرایش های (سیستم های	-	-	-	-	مهندسی برق - برنامه ریزی و مدیریت	-	-

دانشکده	گروه آموزشی	رشته- گرایش های موجود			رشته-گرایش هایی که دانشگاه/ موسسه تمایل به حذف آن دارد		رشته- گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد
			قدرت - الکترونیک قدرت و ماشین های الکتریکی)					سیستم های انرژی الکتریکی	
		-	مهندسی برق - مخابرات گرایش های (مخابرات میدان و موج - مخابرات سیستم)	-	-	-	-	-	مهندسی برق - مخابرات
			مهندسی برق - کنترل	-	-	-	-	-	مهندسی برق - کنترل
	مهندسی کامپیوتر	مهندسی کامپیوتر	مهندسی کامپیوتر -نرم افزار	-	-	-	-	مهندسی کامپیوتر - هوش مصنوعی و رباتیک	مهندسی کامپیوتر
		-	مهندسی کامپیوتر - معماری سیستم های کامپیوتری	-	-	-	-	مهندسی کامپیوتر - علوم داده	-
		-	-	-	-	-	-	مهندسی کامپیوتر - رایانش امن	-
		-	-	-	-	-	-	مهندسی فناوری اطلاعات - معماری سازمانی	-
		-	-	-	-	-	-	مهندسی فناوری اطلاعات - تجارت الکترونیکی	-
		-	-	-	-	-	-	مهندسی فناوری اطلاعات - شبکه های کامپیوتری	-
		-	-	-	-	-	-	-	-

دانشکده	گروه آموزشی	رشته - گرایش های موجود			رشته - گرایش هایی که دانشگاه / موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته - گرایش هایی که دانشگاه در خواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۲-۱۴۰۶)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
فنی	مهندسی عمران	مهندسی عمران	مهندسی عمران-سازه	مهندسی عمران-سازه	-	-	-	مهندسی نقشه برداری	مهندسی عمران- محیط زیست	مهندسی عمران- راه و ترابری
		-	مهندسی عمران-ژئوتکنیک	مهندسی عمران-ژئوتکنیک	-	-	-	-	مهندسی عمران-زلزله	مهندسی عمران-سواحل، بنادر و سازه های دریایی
		-	مهندسی عمران-راه و ترابری	-	-	-	-	-	مهندسی عمران-محیط زیست	
		-	مهندسی عمران-سواحل، بنادر و سازه های دریایی	-	-	-	-	مهندسی عمران-مدیریت ساخت	مهندسی عمران-زلزله	
		-	-	-	-	-	-	مهندسی عمران نقشه برداری - سیستم اطلاعات مکانی (GIS)	-	
		-	-	-	-	-	-	مهندسی عمران-حمل و نقل	-	
مهندسی نساجی	مهندسی نساجی	مهندسی نساجی	مهندسی نساجی - گرایش های (الیاف - شیمی نساجی و رنگ -ساختارهای نانو لیفی)	مهندسی نساجی	-	-	-	مهندسی نساجی - منسوجات صنعتی	-	
		-	-	-	-	-	-	مهندسی نساجی - پوشاک	-	
		-	-	-	-	-	-	مهندسی پزشکی - مهندسی بافت	-	
		-	-	-	-	-	-		-	

جدول برنامه پنج‌ساله حذف و توسعه رشته دانشکده فنی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته- گرایش‌های موجود			رشته-گرایش‌هایی که دانشگاه/ موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته- گرایش‌هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
فنی	مهندسی شیمی	مهندسی شیمی	مهندسی شیمی گرایش‌های (محیط‌زیست - فرایندهای جداسازی - طراحی فرایندها- پدیده‌های انتقال)	مهندسی شیمی	-	-	-	-	مهندسی شیمی- نانو فناوری	-
		-	-	-	-	-	-	مهندسی شیمی- مهندسی انرژی	-	-
		-	-	-	-	-	-	مهندسی هسته‌ای - مهندسی چرخه سوخت	-	-
	نانو فناوری	-	-	-	-	-	-	مهندسی سیستم‌های انرژی - سیستم‌های انرژی	-	-
		-	نانو فناوری - نانو مواد	-	-	-	-	مهندسی پزشکی - بیو مواد	مهندسی مواد	فناوری نانو- نانو مواد
		-	-	-	-	-	-	مهندسی مواد گرایش خوردگی و حفاظت از مواد	-	-
		-	-	-	-	-	-	مهندسی مواد - شناسایی و انتخاب مواد مهندسی	-	-

جدول برنامه پنج‌ساله حذف و توسعه رشته دانشکده تربیت‌بدنی و علوم ورزشی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته- گرایش‌های موجود			رشته-گرایش‌هایی که دانشگاه/ موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته- گرایش‌هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۶-۱۴۰۲)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
	تربیت‌بدنی	علوم ورزشی	-	-	-	-	-	-	رفتار حرکتی	-
	مدیریت ورزشی	-	مدیریت ورزشی	مدیریت ورزشی	-	-	-	-	جامعه‌شناسی ورزش	-
	فیزیولوژی ورزشی	-	فیزیولوژی ورزشی	فیزیولوژی ورزشی	-	-	-	-	-	-

دانشکده	گروه آموزشی	رشته- گرایش های موجود			رشته-گرایش هایی که دانشگاه/ موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته- گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۲-۱۴۰۶)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
تربیت بدنی و علوم ورزشی	آسیب شناسی ورزشی و حرکات اصلاحی	-	آسیب شناسی ورزشی و حرکات اصلاحی	آسیب شناسی ورزشی و حرکات اصلاحی	-	-	-	-	-	-

جدول برنامه پنج ساله حذف و توسعه رشته دانشکده علوم و فنون دریایی (پیشنهادی)

دانشکده	گروه آموزشی	رشته- گرایش های موجود			رشته-گرایش هایی که دانشگاه/ موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته- گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۲-۱۴۰۶)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
علوم و فنون دریایی		-	-	-	-	-	-	مهندسی دریای گرایش های سازه، هیدرودینامیک، سواحل و بنادر	مهندسی دریای - سازه کشتی	مهندسی کشتی (موتور)
		-	-	-	-	-	-	-	مهندسی دریای - هیدرودینامیک کشتی	مهندسی دریای (کشتی سازی)
		-	-	-	-	-	-	-	مهندسی سواحل و بنادر و سازه های دریایی	مهندسی عرشه کشتی (ناوبری و فرماندهی کشتی)
		-	-	-	-	-	-	-	دریانوردی گرایش حمل و نقل دریایی	مهندسی الکترونیک و مخابرات دریایی
		-	-	-	-	-	-	-	دریانوردی گرایش بندر و کشتیرانی	مهندسی دریانوردی
		-	-	-	-	-	-	-	مدیریت دریایی گرایش ناوبری و عملیات دریایی	مهندسی ماشین آلات دریایی
		-	-	-	-	-	-	-	مهندسی ساخت در صنایع دریایی	مدیریت و بازرگانی دریایی

دانشکده	گروه آموزشی	رشته- گرایش های موجود			رشته-گرایش هایی که دانشگاه/ موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته- گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۲-۱۴۰۶)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
		-	-	-	-	-	-	مدیریت و کمیسر دریایی	مهندسی مکانیک - گرایش دریا	-
		-	-	-	-	-	-	گمرکات دریایی	مدیریت بازرگانی دریایی	-
		-	-	-	-	-	-	حقوق دریایی	مدیریت حمل و نقل دریایی بین قاره ای	-
		-	-	-	-	-	-	ایمنی، بهداشت و محیط زیست دریایی (HSE)	-	-
		-	-	-	-	-	-	نجات غریق	-	-

جدول برنامه پنج ساله حذف و توسعه رشته دانشکده حفاظت از زیرساخت ها (پدافند غیرعامل) - (پیشنهادی)

دانشکده	گروه آموزشی	رشته- گرایش های موجود			رشته-گرایش هایی که دانشگاه/ موسسه تمایل به حذف آن دارد			رشته- گرایش هایی که دانشگاه درخواست صدور مجوز دارد (۱۴۰۲-۱۴۰۶)		
		کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری	کارشناسی	کارشناسی ارشد	دکتری
حفاظت از زیرساخت ها	پدافند پرتوی	-	-	-	-	-	-	پدافند غیرعامل پرتوی	-	-
	پدافند زیستی	-	-	-	-	-	-	پدافند غیر عامل زیستی	-	-
	پدافند سایبری	-	-	-	-	-	-	مهندسی امنیت فضای سایبری- پدافند سایبری	-	-

